

---

# Aprendizajes Colectivos

---

Programa Territorio y Acción Colectiva

---

ONG Surmaule, Corporación SUR, Sociología - UC del Maule

---

N°2  
febrero 2016

## Acción colectiva, articulación y territorio

Notas del Seminario–Encuentro ACT 2015  
Talca, 12 y 13 de diciembre 2015

---

Editado por:

Patricia Boyco, SUR Corporación de Estudios Sociales y Educación  
Francisco Letelier, Universidad Católica del Maule / ONG Surmaule  
Jennifer Gualteros, ONG Surmaule

---



© Patricia Boyco, Francisco Letelier, Jennifer Gualteros, 2016

ISBN 9978-956-208-101-6

SUR Corporación / Ediciones SUR  
María Luisa Santander 0440, Providencia  
Santiago de Chile  
<http://www.sitiosur.cl>

Edición de textos: Paulina Matta  
Diagramación: Diego Rodríguez  
Fotografías: Fredy Garrido

PUBLICACIÓN DIGITAL

### CONTENIDO

Presentación	3
PARTE 1: Una mirada a los procesos de acción colectiva en Chile	4
Gonzalo Delamaza	4
Raúl González	7
PARTE 2: Experiencias de acción colectiva en el territorio	10
Conclusiones sobre intercambio de experiencias	10
Representantes de la primera mesa	10
Representantes de la segunda mesa	13
Representantes de la tercera mesa	14
PARTE 3: Propuestas para la articulación ciudadana	15
Valoraciones del trabajo territorial articulado	16
Obstáculos para el trabajo articulado	17
Propuestas para la articulación ciudadana	19
PARTE 4: Resumen de experiencias de los participantes	22
Las Mesas Territoriales en Talca	22
Declaratoria del campamento Coya como Monumento Nacional en la categoría de Zona Típica y Pintoresca	23
Ñuble Región	24
Ecobarrio, Chillán	24
El Espacio	24
Reduce, reutiliza, recicla. Acciones para una comunidad educativa sustentable	25
Reciclando unidos para mejorar nuestra comunidad	25
Coordinadora Penco-Lirquén	26
Revista Oye	26
Petroglifos en el Maule	27
Valles Sin Torres	27
Movimiento de Defensa de las Escuelas Concentradas	28
Banco de Favores: Reacción Pencahue	29
Mesa de Mujeres Tekufenn	29
Muévete por las vertientes: Red ambiental de los cerros de Talcahuano	30
Consejo Ecológico de Molina	30
Corporación monumento histórico Mercado Central de Talca	31
Asociación Gremial del Comercio y Turismo de Lirquén	31

Editorial Evolet	32
Colectivo Origen	32
Agrupación Curicó Ecológico	33
Movimiento Salvemos Bullileo	33
Consejo de Defensa de Los Queñes	34
Las Crónicas del Abate	34
TalCalle	35
Red del Buen Vivir	35
Salvemos el Achibueno	36
Comité Medioambiental de Teno	37
Asociación de Emprendedores de la Cuenca del Mataquito	37
<b>CONCLUSIONES</b>	<b>38</b>
<b>ANEXO: Listado y contactos de experiencias</b>	<b>41</b>
Cuadro Síntesis de Experiencias de Acción Colectiva	41
<b>ANEXO Galería de imágenes</b>	<b>57</b>

### PRESENTACIÓN

Desde el año 2002, la ONG Surmaule y SUR Corporación de Estudios Sociales y Educación iniciaron en la región del Maule el proyecto Escuela de Líderes de Ciudad (ELCI), cuyo objetivo es formar líderes y dirigentes/as que incidan con sus propuestas en la transformación justa de las ciudades. Basados en esta experiencia continuada año a año, a fines del año 2013, SUR y Surmaule, aliadas con la Universidad Católica del Maule, pusieron en marcha el Programa Territorio y Acción Colectiva (TAC), una iniciativa de investigación-acción que busca fortalecer procesos de acción colectiva vinculados a la construcción de ciudades y territorios locales democráticos e inclusivos. El programa se sustenta en la convicción de que uno de los problemas más importantes de la sociedad chilena es su incapacidad para transformar el malestar y los sueños individuales en cursos de acción colectiva. A la vez, en el programa se concibe que, dada su escala, los espacios locales y las ciudades intermedias son escalas privilegiadas para que la acción colectiva contribuya verdaderamente a la producción de los territorios.

El Programa TAC tiene tres líneas de trabajo: acompañamiento y asistencia técnico-política a procesos de acción colectiva territorial; análisis y sistematización de experiencias de acción colectiva; y generación de espacios de aprendizaje colectivo. En esta última línea, promueve espacios de intercambio de experiencias entre quienes están animando acciones territoriales, y lo hace a través de seminarios, foros, pasantías, encuentros, difusión de experiencias, entre otros. El programa estimula que los propios actores sociales sean agentes educativos activos de sus pares. En este marco se inscribe el Programa Acción Colectiva, Articulación y Territorio ACT 2015. ACT 2015 fue un encuentro apoyado por el Ministerio Secretaría General de Gobierno, a través del Fondo de Fortalecimiento de las Organizaciones de Interés Público de la Sociedad Civil. En él se congregaron más de 60 experiencias de acción colectiva territorial provenientes de tres regiones: O'Higgins, Maule y Biobío. La característica principal de estas experiencias es su nivel de articulación: todas ellas son animadas por redes de organizaciones.

Las experiencias tienen lugar en territorios urbanos y rurales, son desplegadas por organizaciones de diverso tipo y abarcan una multiplicidad de ámbitos: derechos y acciones ambientales, derechos urbanos, desarrollo territorial, comunicación comunitaria, defensa del patrimonio, igualdad e inclusión social, entre otras.

El encuentro se realizó los días 12 y 13 de diciembre en la ciudad de Talca. En el panel inaugural intervinieron Hernán Núñez, secretario regional ministerial de Gobierno; Diego Durán, rector de la Universidad Católica del Maule; y Stefano Micheletti presidente de Surmaule. En la primera parte del encuentro, Raúl González y Gonzalo Delamaza hicieron una reflexión histórica y contextual acerca de los procesos de acción colectiva en Chile. Con este marco general se desarrolló la segunda parte del encuentro, cuyo objetivo fue generar un espacio de intercambio de experiencias y aprendizajes de trabajo colectivo entre las organizaciones participantes. Lo que se presenta en esta publicación es la síntesis que tres relatores hicieron del trabajo en grupos. La tercera y última parte del encuentro estuvo dedicada a realizar una reflexión crítica en torno al valor de los procesos de articulación social, los obstáculos que existen para su desarrollo y los caminos que deberían transitarse para promoverlos.

La publicación Acción Colectiva, Articulación y Territorio busca dar cuenta de la discusión desarrollada durante el ACT 2015. Con ella se quiere contribuir a posicionar una discusión considerada central: el equilibrar las relaciones entre sociedad civil, Estado y mercado, que pasa en gran medida por que las organizaciones ciudadanas y sociales amplíen su capacidad de acción colectiva y fortalezcan su capacidad de articulación y construcción de redes. Dicho de otro modo, es urgente incrementar los niveles de capital social de vínculo débil o puente. Esto requiere un esfuerzo importante de las propias organizaciones, pero obviamente también se precisan nuevos marcos legales y de política pública que promuevan los procesos colectivos en sí mismos, y en relación con el diseño y gestión de políticas públicas. Algunos de los desafíos al respecto son revisar la actual ley de Juntas de Vecinos y Organizaciones Comunitarias, la Ley 20.500 Sobre asociaciones y

participación ciudadana en la gestión pública, e incorporar en la discusión de la nueva Constitución, un nuevo rol para la sociedad civil.

## **PARTE 1: Una mirada a los procesos de acción colectiva en Chile**

### **Gonzalo Delamaza**

Este seminario cuenta con el auspicio del Ministerio Secretaría General de Gobierno, a través del Fondo de Fortalecimiento de las Organizaciones de Interés Público de la Sociedad Civil. Se trata de un fondo de carácter público administrado por consejos mixtos —tanto a nivel nacional como en cada una de las regiones—, en que participan representantes de la sociedad civil. Es una instancia en la cual la sociedad civil se hace presente para promover los intereses públicos. Tal es el ejercicio para el que nos hemos congregado acá: promover asuntos de interés público. También queremos reflexionar sobre la acción colectiva territorial, para qué nos es útil, cómo la podemos desarrollar. Las experiencias que se muestran, desde ya indican respuestas al respecto.

En la primera parte señalaré algunos elementos de contexto y diagnóstico y luego, a raíz de las experiencias presentadas compartiré comentarios sobre cómo intervienen los ciudadanos a través de la acción colectiva en el espacio y los problemas públicos.

Sobre lo primero, dado que estamos en momentos de transformaciones, en tiempos de cambio, respecto a la cuestión de las organizaciones territoriales y de la acción colectiva territorial, lo primero es decir que esto que vemos hoy no ha sido siempre de la misma manera y no es ahora como lo fue antes. Recordar que en tiempos del inicio del Movimiento Obrero, los trabajadores no iban a la escuela, por lo que Recabarren afirmó en su momento que las organizaciones eran la escuela del proletariado; que una de sus tareas principales era ser la escuela de sus propios integrantes; que era en las organizaciones donde debían formarse.

Un momento posterior e importante para los que están acá lo marca el año 1968, en que se dicta la Ley 16880 de Organizaciones Comunitarias, de Juntas de Vecinos. Lo que hizo esa ley fue reconocer, regular y otorgar estatus jurídico a una realidad que existía; es decir, no fue a partir de la ley que empezaron las juntas de vecinos, pues ya existía un movimiento importante. Con este reconocimiento estatal emerge la categoría “vecino” y sus funciones: los vecinos nos organizamos así y hacemos esto y aquello.

En las experiencias acá compartidas está presente mucho de esa generación que el 68 despegó con las juntas de vecinos, un instrumento de organización que surgió en una realidad completamente distinta a la que vino después: cuando el régimen militar intervino las juntas de vecinos, y después, cuando vino el período que se extiende hasta hoy, con todos los cambios que eso ha traído también. El régimen dictatorial fue un período muy difícil para las juntas de vecinos y organizaciones comunitarias de diverso orden, ya sea porque estaban intervenidas, con dirigentes designados, porque se multiplicaron las juntas de vecinos en un mismo territorio, o porque otro conjunto de organizaciones enfrentaron problemas muy dramáticos. Importante señalar que en la vida comunitaria territorial de ese período se desplegaron mucho la creatividad y los espacios diversos. Luego, en los noventa el movimiento democratizador logró democratizar las juntas de vecinos, junto con otro conjunto de instituciones, como el municipio en el año 1992, el gobierno nacional, el parlamento, entre otras.

Todo esto habla de esfuerzos plurales, de múltiple energía social desplegada desde abajo y entre sectores nuevos y antiguos que se organizaban y actuaban tratando de resolver sus problemas; habla de proyectos políticos sociales que surgían desde esas bases y que fueron orientando y dando proyección a las acciones, en cada uno de los momentos históricos en que tuvieron lugar. Los movimientos sociales emergen de la acción colectiva.

En el período de reconstrucción democrática se perdió ese movimiento de ida y vuelta entre la experiencia social cotidiana, con la gente movilizada, y la construcción

de proyectos político-sociales. Eso que antes funcionaba de una manera no exenta de conflictos, pero más fluida, hoy día no existe: las organizaciones se han convertido en clientes de los municipios, cada una por su lado; han perdido conexión entre sí, se han atomizado; los fondos concursables exacerbaban la competencia. Es cierto que hay multiplicidad de iniciativas y de personas organizadas, pero también hay ausencia de instancias de participación intermedia, de espacios territoriales donde, en su diversidad, los dirigentes se consoliden como tales; donde construyan unos con otros los proyectos colectivos.

Entonces, si la sociedad chilena es un gran archipiélago, con muchas islas mínimamente conectadas, la tarea es: (i) articular el archipiélago para potenciar la acción colectiva. Ese es el centro: la sociedad potenciando su acción colectiva, dado que esta fue conscientemente destruida y no se han construido los mecanismos para reponerla; y (ii) al mismo tiempo, contar con el marco legal que sostenga y favorezca la acción colectiva.

Para cerrar esta primera parte y a manera de reforzar lo señalado, parece oportuno saber qué piensa la ciudadanía en este ámbito. Para ello se toman resultados de las encuestas regionales aplicadas en Biobío, Los Ríos y Los Lagos por Barómetro Regional, en el marco de un proyecto de la Universidad de Los Lagos. A las consultas sobre lo que consideran importante para la democracia, las confianzas y la participación, se tiene que:

- i) En opinión de la ciudadanía, las organizaciones sociales, seguidas de las municipalidades y los medios de comunicación, son importantes para la democracia. Es sabido que las organizaciones representativas de la democracia están peligrosamente devaluadas y es un problema para el sistema democrático; pero las mencionadas sí son vistas con expectativa por los ciudadanos;
- ii) Las instituciones que generan mayor confianza son las organizaciones sociales, iglesias, universidades, municipalidades. En Chile hay un problema crítico, que es la desconfianza entre las instituciones y las personas; y en medio de esta realidad, aquí se reco-

noce relativamente mayor confianza en instituciones del ámbito local;

- iii) Finalmente, la gran mayoría señala que es muy importante que la gente se organice y resuelva colectivamente sus problemas; pero, a la vez, reconoce que personalmente no ha participado con otros para resolver algún asunto de interés.

Hay acá, pues, tres aspectos de la realidad necesarios de considerar al momento de abordar los desafíos de las acciones colectivas territoriales. Un aspecto complementario es la legislación vigente, que —a juicio de los entrevistados— es inadecuada y requiere ser reformada, en el sentido de que sea la sociedad la que conscientemente potencie su acción colectiva.

En esta segunda parte comparto observaciones a las experiencias aquí presentadas y presentes. En una primera mirada transversal destaca un conjunto de movimientos de defensa, ya sea de lo comunitario, de la vida social, de las fuentes de trabajo en tanto derecho a ejercer el trabajo, de los recursos naturales. Algunos de éstos son organizaciones para defender tal o cual recurso natural y otras son definitivamente conflictos por el uso del agua y contra la instalación de centrales hidroeléctricas<sup>1</sup>, que tienen como trasfondo que cuestionan el modelo de desarrollo extractivista neoliberal, concentrado en pocos grupos económicos, poco sustentable y con bajo impacto en el territorio, o mejor dicho, generando externalidades negativas para los territorios. También se expresaron movimientos urbanos de defensa y de reorientación de los modelos de hacer ciudad y de vivir en ciudad, de cómo orientar la inversión pública en los territorios, o llevar a la autoridad a terreno, etc.

La acción colectiva aparece como lo común a todas las experiencias. Una acción colectiva que para llevarla ade-

---

<sup>1</sup> Trabajo en un catastro de conflictos socio-territoriales. Hemos inventariado 125 conflictos a partir de 2005, prioritariamente ubicados en el sector energía y minería. Los conflictos de minería se concentran mayoritariamente en el norte y los de energía están desplegados en todo el país.

lante requiere de organización, de participación, de voz colectiva y de propuesta; estos aspectos necesariamente deben desarrollarse y confluir.

Ahora bien, ¿cómo intervienen los ciudadanos a través de la acción colectiva en el territorio y para resolver problemas comunes (no de índole particular)? Algunos apuntes y reflexiones al respecto:

- Intervienen mediante acciones en defensa y desarrollo del territorio y también entre territorios. Hay espacios de coordinación e iniciativas que han logrado articularse e incidir utilizando los recursos del territorio. Entre estos recursos puede contarse las características geográficas, los recursos naturales, la identidad de los territorios, las relaciones y vínculos, etc.
- Es importante indagar si a través de las acciones colectivas se logra o se está logrando romper los niveles iniciales de desconfianza (o desgaste natural presente en las relaciones entre dirigentes de juntas de vecinos, entre jóvenes y mayores, etc.).
- Se interviene a través de instrumentos interorganizacionales (como mesas de trabajo), entre organizaciones diversas, del barrio, que empiezan a pensar como colectivo y permiten que varios confluyan para acometer una propuesta de abordaje de la inversión y de transformación integral. Eso desafía el actuar del Estado —siempre sectorial— en el territorio. Hay experiencias muy interesantes de coordinación, de consejos de desarrollo para decidir cómo invertir superando la lógica de la planificación sectorial de las políticas públicas, que no dialogan necesariamente entre ellas.
- Se interviene con apoyo de soporte técnico. Cuando se va a buscar fuera recursos de inversión pública (porque la comunidad no los tiene), no basta la buena voluntad: se requiere hacerlo desde una propuesta. Es clave contar con soportes profesionales o técnicos —no siempre de fácil acceso para las organizaciones—, que normalmente son los Organismos No Gubernamentales (ONG) y las universidades. A las organizaciones comunitarias corresponde producir esa articulación externa y obtener apoyo para generar las propuestas.
- Se interviene con autonomía, otro rasgo importante, pues la autonomía produce orgullo y refuerza la autoconfianza. No siempre se logra esa autonomía en la interlocución con encargados de la gestión pública. Debe apuntarse a una especie de equilibrio entre la autonomía, cómo funcionamos y qué logramos, y al mismo tiempo lograr sentar a la mesa a otros que a veces nos obstaculizan: puede ser el caso de las empresas que controlan el territorio, que tienen los recursos u otro poder mucho más grande que las organizaciones sociales.
- Se interviene con metodologías innovadoras, tanto para la organización como para la propuesta, para la construcción y/o reconstrucción de la comunidad. Por largo tiempo se ha privilegiado lo individual, y para poder construir esta nueva forma de acción colectiva se necesita hacer cosas que antes no se hacían, porque ha cambiado la sociedad.
- Se interviene con perseverancia y continuidad. Se mencionó aquí que hay momentos malos, duros, momentos en que nadie participa. La exitosa experiencia de Ñuble Región implicó 18 años continuados de trabajo y coordinaciones. Por tanto, es indispensable sostener esos procesos, lo que supone superar los inconvenientes y los períodos duros. Sirve aquí mencionar el caso de los huertos urbanos, en que las dudas iniciales apuntaban a que se iban a robar todo. Sí, roban, pero si a la primera planta que roban nos vamos para la casa, la acción no subsiste. Los huerteros perseveran y los huertos subsisten; ello implica que hay que fortalecer mucho el segmento de dirigentes y la capa intermedia de gestores que animan y permiten que estas iniciativas sigan funcionando.
- Intervenciones contra situaciones de exclusión. El modelo económico y político actual produce mucha desigualdad y exclusión en todos los sentidos; si habla-



mos de exclusión urbana, tenemos muchos territorios excluidos por distintas razones. Pero, por las acciones colectivas analizadas, en que se advierte voluntad de ser protagonistas para incidir en los territorios, parece ser que muchas cosas sí se pueden pelear y lograr a esta escala.

- Ley 20.500 de Participación Ciudadana. La orientación al mayor protagonismo e incidencia en decisiones de interés público-colectivo, y en la orientación de los procesos, nos llevan al terreno de los instrumentos legales de participación. Se supone que pronto se entra a rediscutir la Ley 20.500, y probablemente la de Juntas de Vecinos, para mejorar esos instrumentos. Mejorarlos al alza significa más recursos, más autonomía y más posibilidades de incidir en algo. El momento actual hace que ese punto sea fundamental.

Para terminar, volvemos al planteamiento inicial. Ya no se da la situación del pasado, en que los proyectos políticos se articulaban con la experiencia social concreta. Hoy el desafío se redobla; hay que ir transitando del barrio a la ciudad o del territorio próximo a entornos mayores, provincias y regiones; hacer de esta una conversación con el poder público, sostener la acción colectiva autónoma, fortalecer la propia comunidad que está en reconstrucción —no es un movimiento sólido—, y para eso son fundamentales tanto el aprendizaje mutuo como el conquistar más soporte técnico, junto con diseñar una perspectiva de horizonte colectivo de más largo plazo.

### Raúl González

La riqueza y la complejidad del conjunto de experiencias de acción colectiva territorial aquí presentadas cubren varias dimensiones. Desde una perspectiva histórica, se podría ubicar a todas y cada una de ellas en un extenso trayecto de intentos de “expansión de la sociedad civil”, o de lo que podríamos llamar de ‘reproducción ampliada de la sociedad civil’. Para comprender esta idea, se la puede contrastar con otras reflexiones, no contradictorias entre sí pero que apuntan a otros agentes y espacios; por

ejemplo, cómo el Estado puede fortalecer sus aparatos y dispositivos para que la acción pública sea mejor, o cómo se pueden fortalecer las empresas y los mercados para que funcionen mejor. Por el contrario, la reflexión que aquí desarrollamos sobre las experiencias debe ser ubicada en esta idea de ‘fortalecimiento de la sociedad civil’ como componente (y propuesta) de la forma en que se construye la realidad. Por supuesto, en estas experiencias hay múltiples aspectos: cooperaciones, conflictos, demandas. Pero, en lo común dentro de lo diverso, se ubican en esta perspectiva de ‘autoexpansión de la sociedad civil’, como espacio desde donde ejercer actoría.

Analíticamente, en la reflexión sobre las experiencias desde la perspectiva de una ‘reproducción ampliada de la sociedad’ puede ser útil distinguir tres vías y direccionalidades complementarias con ese objetivo. Me parece que esto puede introducir un lente o esquema para mirarlas y analizarlas. Una primera, que podría ser hacia abajo, es decir, en la medida en que una experiencia crece y se relaciona con la población, en general, se plantea el asunto de su capacidad de representatividad y la tensión entre delegación y representación con relación a quiénes son parte del territorio y de la problemática que expresan. Una segunda direccionalidad siempre presente que las organizaciones y experiencias deben considerar es hacia los lados y se refiere a la manera en que aquellas establecen vínculos de cooperación y confianza con otras, similares o distintas, y que resultan importantes para su desarrollo. La tercera direccionalidad es hacia arriba, y se refiere a cómo las experiencias, en la medida en que crecen y se despliegan, plantean problemas a escalas mayores, que las llevan a establecer relaciones (de complementariedad o conflicto) con otro tipo de entidades —estatales, grandes empresas privadas, u otras— con mayor poder que ellas mismas y que actúan a escalas supralocales e internacionales. Me parece que el avance de estas organizaciones y experiencias tiene que ver con las claridades para recorrer bien estas tres vías o direccionalidades.

Con relación a lo anterior, surge una pregunta que está en el centro de las preocupaciones de este encuentro, y

que se puede inferir de la presentación inicial y del relato de las experiencias: ¿Cuál es la escala espacial de actuación adecuada y desde la cual se debe plantear esa triple conexión antes descrita? ¿Cómo integrar ello en la “estrategia de acción”? Si busco hacerme fuerte como organización/experiencia asociándome con otras similares en algún aspecto, que pueden formar parte de una idea de autoexpansión de la sociedad y de acumulación ampliada de fuerza social, la pregunta por la escala adecuada, donde se construyen los polos de gravitación, se practican las articulaciones y se establece la territorialidad de intervención, es un tema central. Esto tiene implicancia, como dije, hacia abajo, arriba y los lados. Así, por ejemplo, cuando me articulo y empiezo a trabajar y tratar de incidir en una ciudad, surge el asunto de la representatividad; también cuando crezco en la escala de acción me voy a plantear con quiénes es correcto que me articule —hacia los lados— en función también del propósito definido. Esa escala, finalmente, va a indicar con quiénes relacionarse hacia arriba en función de su posibilidad de intervenir en la problemática de que se trate.

Todo lo dicho, expresado de otra manera, está enmarcado en el propósito de construir “poder social”, entendiendo que lo que ocurra respecto de ello está definido por lo que hacen tanto el Estado como las empresas, pero también la sociedad misma. Y en que en esa construcción, en esa autoexpansión y acumulación social ampliada, se va generando también lo público, lo común, asociado no solo al Estado sino que también a la sociedad; a sus experiencias y organizaciones.

Esta es una primera reflexión que me ha suscitado el relato de las experiencias.

La segunda reflexión surge en contraste, pero también como complemento de la anterior. Y es que pensar en una autoexpansión o reproducción ampliada de la sociedad no supone —o no debería suponer— eludir o vaciar el tema del Estado (y tampoco el de las empresas). Dicho de otro modo, la reproducción ampliada de la sociedad no es para mirarse hacia dentro y dejar de pensar y actuar en la construcción de lo estatal.

Respecto de ello, las experiencias muestran aspectos sobre los cuales se debe reflexionar. ¿Cuál ha sido o cómo podemos caracterizar la relación de estas experiencias con el Estado y qué es lo deseable desde el punto de vista normativo (es decir, del “deber ser”? Lo que parecer estar presente en las experiencias, de manera expresa o inmanente, es que ellas podrían ser constructoras de normas, de institucionalidad, además de políticas públicas específicas. Es decir, podemos leerlas como experiencias colectivas que sobrepasan la construcción de demandas hacia el Estado y esperar las respuestas de este. Me parece que en las experiencias está también presente la idea de que el aparato estatal sea más permeado por la sociedad civil y el mundo popular; que la sociedad sea, también, una coautora o cocreadora de las políticas públicas. Como se señaló, no bastaría con que las autoridades “bajen al territorio”; también la sociedad local “debe subir hacia el Estado”, de manera que esta sociedad autoexpansiva dispute el sentido del Estado.

Esta es una discusión interesante, porque plantea la relación entre lo social y lo político; entre lo social y lo institucional. Es importante una reflexión sobre la dirección que las experiencias han ido teniendo respecto del Estado y, especialmente, hacia dónde sería deseable orientar esa la relación con él.

El tercer punto que quiero plantear está muy influido por investigaciones actuales en que estoy. Se refiere a comprender que estas asociaciones y experiencias son también parte de la producción de los bienes y servicios que la sociedad tiene; son parte de la economía de la sociedad y ayudan a explicar cómo nos reproducimos en una sociedad.

En efecto, si consideramos a un individuo, a cualquiera de nosotros, y nos preguntamos cómo sobrevive (se reproduce) en la sociedad actual, un primer componente es que, como todos, para vivir en esta sociedad<sup>2</sup>, vendemos algo. El artesano vende su producto, su artesanía, y con

---

<sup>2</sup> Salvo parte de la población que no está en condiciones de hacerlo y que vive sustentada en otros o en el Estado.

eso compra su azúcar, su aceite, o va al cine. Una parte de nuestra reproducción ocurre, porque vendemos algo con lo cual después compramos una variedad de cosas. Lo que vendemos muchos de nosotros, es nuestra fuerza de trabajo, por la que recibimos un pago que nos permite comprar cosas.

Pero también sobrevivimos porque en las sociedades hay redistribución, es decir, hay un ente central —el Estado— que saca dinero o ingresos o bienes de algunos y los traspasa a otros; es decir, también vivimos en parte por la redistribución (que puede ser justa o injusta). También vivimos porque formamos parte de familias, de economías domésticas, y en ellas hay bienes y servicios que se producen: lo ropa que se lava, el aseo de las piezas, la comida que se prepara, el mantenimiento del jardín, etc.; donde predominan fundamentalmente relaciones de reciprocidad y parentesco.

También reproducimos nuestra vida por muchas cosas que se hacen de manera comunitaria, vecinal, más allá de la familia y de las relaciones de parentesco y que son invisibles al ojo de los economistas. La teoría económica convencional expresa fundamentalmente lo que pasa en el mercado y no valora aquello que se produce pero que no utiliza al mercado como vía; son bienes y servicios que no toman la forma de valores de cambio. Por ejemplo, cuando la madre se queda cuidando al hijo; cuando el nieto cuida al abuelo; cuando se organiza una fiesta de cumpleaños y todos aportan, en fin, en todas esas actividades no hay relaciones de compra y venta. Una parte de nuestra reproducción tiene que ver con una economía no mercantil. Cuando ustedes en sus experiencias mencionan, por ejemplo, los diagnósticos locales que han hecho y las reuniones necesarias para ello: si los hubiese hecho una empresa consultora con un pago del Municipio, eso queda registrado en el producto nacional de ese año, engrosando el PIB de ese año. Ese conjunto de reuniones, diagnósticos, realizadas por juntas de vecinos u organizaciones territoriales, por el contrario, a pesar de que hubiesen constituido una base para el Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO), como no pasan por la economía mercantil (pues no hay intercambio), no se considera en

el PIB. Esa enorme cantidad de cosas que ustedes hacen, de bienes y servicios que producen en la sociedad, eso queda invisible.

Lo que quiero decir es que las sociedades sobreviven no solo por los ingresos que reciben, o que recibimos cuando vendemos algo; y tampoco solo por la reciprocidad familiar. También vivimos, en parte, por la cantidad de acción comunitaria y territorial que hay en las sociedades.

Entonces, una cosa muy interesante y de la cual hay que tomar nota, es que cuando ustedes hacen todas las actividades relacionadas, por ejemplo cuando las mesas territoriales se juntan, usan inteligencia y definen acciones o propuestas, lo que están haciendo es parte de la producción de bienes o de servicios que tiene la sociedad y que son claves para su reproducción. Se trata entonces, de una potencia sociocomunitaria, que puede ser mayor o menor, que es clave para entender cómo las sociedades se van reproduciendo. Esto era mi tercer comentario.

El cuarto comentario tiene que ver con la democracia y la participación. Lo que muestran estas experiencias —esto lo relaciono con lo que señaló Gonzalo de la Maza respecto al sindicato como lugar histórico de formación— es que son formidables lugares de formación. Esto es importante, porque uno de los grandes problemas que tiene la democracia contemporánea es que vivimos en sociedades extraordinariamente complejas, donde la posibilidad de participar es muy desafiante. Por ejemplo, ¿qué sabemos nosotros sobre cuál debería ser la buena matriz energética del país? Podemos criticar cuando se instala una termoeléctrica con una serie de efectos perversos; pero de ahí a decir cuál debiera ser la buena matriz energética hay un trecho importante. Tenemos limitaciones respecto de cuál puede ser la mejor solución a un problema por sus dimensiones técnicas y holísticas, y eso desafía la posibilidad del ejercicio democrático. Pero, a la vez, una sociedad se hace en la medida en que va desarrollando su capacidad de experiencia y las personas que participan de esas experiencias se van formando. Son ejercicios de autoformación que permiten entender la complejidad de ciertos problemas y la posibilidad

de desarrollar algunas ideas que me indiquen por dónde puede ir la mejor solución.

En síntesis, las experiencias de acción colectiva son prácticas generadoras de conocimiento, y son claves para la posibilidad real de democracia; en este caso en particular, de una democracia local.

Un quinto comentario lo planteo como la necesidad de un “ejercicio de reflexión política” con relación a las experiencias: ¿cómo ubicarlas dentro de lo que podríamos llamar las estructuras de poder local? Las sociedades locales tienen determinadas estructuras de poder; hay personas o grupos que tienen más poder que otras, ya sea porque saben más, porque tienen más capital económico, etc.; hay muchas razones por las cuales en una comunidad no todos son iguales en cuanto a poder o influencia. Entonces es interesante preguntarse en qué sentido las experiencias de acción colectiva están aportando a algo que podríamos llamar aumento de la democracia local. Esto es importante si compartimos que el desafío no solo es de descentralización —que haya transferencia de poder de arriba hacia abajo—, sino que también es necesario que en los territorios locales haya más horizontalidad en el poder, por lo que la pregunta formulada adquiere mucho sentido: ¿Cómo estas experiencias están contribuyendo a mayores dosis de democracia local?

Finalmente, dos cosas que solo dejo enunciadas. La primera es la introducción de la dimensión estética en varias experiencias; incluso en la forma de mostrarlas. Las experiencias quieren también desarrollar una estética. No solo hablan de pobreza y exclusión social, sino también de una cierta construcción de belleza. Y es importante reflexionar sobre esto, porque a través de la estética también hay una tensión de emancipación y de dominación. Entonces también surge la pregunta sobre cuál es la “estética propia.” La segunda, es que es necesario preguntarse —dado que estas experiencias han tenido o tienen relación con una organización no gubernamental— cómo aprecian esa relación<sup>3</sup>. Las ONG po-

drían ser llamadas entidades auxiliares al desarrollo de la sociedad y su autoexpansión; a la vez, también son parte de la sociedad y, por tanto, tienen derecho legítimo a tener fines, objetivos, actividades. Es decir, no son solo instrumento de apoyo. Por ello, recogiendo una pregunta que está en la tradición de las experiencias sociales desde los años ochenta del siglo pasado, es importante analizar esta relación entre la institución no gubernamental y las experiencias.

## **PARTE 2: Experiencias de acción colectiva en el territorio**

### ***Conclusiones sobre intercambio de experiencias***

Moderador: Francisco Letelier. Este plenario tiene un doble propósito. Por un lado, que un dirigente, dirigente o líder de cada una de las mesas narre cómo fue el proceso de encontrarse y compartir experiencias; y por otro, que el relator de cada mesa, que es la persona que tomó apuntes, presente una síntesis de lo que observó y registró. Luego tendremos un momento para hacer los últimos comentarios.

### ***Representantes de la primera mesa***

Dirigente: Gustavo Miño. Como yo pertenezco al ámbito vecinal, es decir, a la Unión Comunal de Juntas de Vecinos, me encontré con cosas que no son de ese ámbito, lo cual enriqueció bastante mi experiencia. Escuché cosas que resultaron inéditas para mí. En especial me gustó mucho constatar que hay gente que moviliza a la comunidad —aunque no sea dirigente vecinal— para realizar ciertas acciones colectivas, por ejemplo respecto a problemas medioambientales, instalación de termoeléctricas, cómo arreglar viviendas y muchas cosas así.

---

3 Aquí mismo, a través de este encuentro Surmaule aparece aumen-

---

tando la capacidad de liderazgo; ayudando a una mayor articulación y a la creación de espacios de formación.

Y me di cuenta de otra cosa: que para ser dirigente se requiere vocación. Los que estábamos en la sala no éramos homogéneos; cada uno tenía su propia forma de hacer las cosas, su idiosincrasia, pero teníamos una cosa en común: cada vez que se vio que un dirigente propuso una acción, creó algo, detrás de sí tenía a muchos acompañantes de su población, de su barrio o de su sector; y, a la vez, más arriba, tenía influencia sobre los canales que escogió para poder realizar la acción.

Las exposiciones en el grupo fueron variadas, enriqueciendo nuestro acervo cultural; para los que tienen más experiencia servirá de aliciente, porque muchas veces ocurre que en la mitad del camino desfallecemos. Lo que se hace acá es empujarnos un poquito más, enseñarnos otro poco más. Agradezco la oportunidad que no está dando esta casa de estudios y también Surmaule.

Dirigenta: Filomena Díaz. Mi experiencia fue muy grata y muy variado lo que escuché. Estuvimos muchas mujeres dirigentas, más que varones. En nuestra tarea como dirigentes, en varias ocasiones nos encontramos con las autoridades que nosotros elegimos y que muchas veces nos dicen “no” a nuestras propuestas. Esto nos desilusiona: ¿para qué seguir adelante? Y ahí a veces bajamos un poco los brazos. Pero lo que teníamos en común en nuestro grupo es que rápidamente retomamos la tarea. Y me llamó mucho la atención, un par de jovencitas que luchaban por rescatar a niños abandonados, drogadictos o niños que les tocó una vida muy dura y diferente a la de los hijos nuestros: valorable lo que hacen, de verdad a ellas las felicito. Eso fue para mí lo más fuerte de mi grupo.

Relator: Pablo Saravia. Soy profesor de la Universidad de Playa Ancha, Valparaíso. En el grupo había unas dieciséis personas y lo primero que llama la atención es que reflejaban una enorme diversidad en cuanto al origen, a la estructura, al contenido, el sentido, en cuanto a las estrategias políticas que usan para enfrentar las problemáticas; había diversidad en cuanto a la modalidad de la lucha, al objetivo, en cuanto a la historia. Y eso nos trae dos noticias: una muy buena, que es que la diversidad siempre enriquece; pero también conlleva el desafío de cómo ges-

tionamos esta enorme diversidad. ¿Cómo hacemos para que toda esa enorme diversidad tenga un sentido o un discurso más o menos común en algunos aspectos? Porque en torno a algunos aspectos debemos construir una mirada en común.

Lo segundo que me llamó gratamente la atención fueron los principios políticos presentes, la política en el amplio sentido de la palabra, la política con mayúsculas, con sentido político. Y pude identificar principios políticos muy cercanos a los míos, como el de la autogestión, la independencia, recuperar el cooperativismo en el sentido de la cooperación más esencial (no en el sentido de montar una iniciativa para cooperar y obtener un beneficio), en el sentido de generar relaciones de confianza y relaciones de cooperación entre nosotros mismos.

Hay una idea muy consolidada respecto de lo que es la participación. La participación ha sido uno de los tantos conceptos que se han ido prostituyendo en el tiempo; resulta que ahora todos, incluidas las grandes cadenas comerciales, las grandes transnacionales, el Estado, los partidos políticos, las políticas públicas, todos son participativos. Es común escuchar “por supuesto, ¡si hay que darle participación a todos!” Pero lo que vi aquí es la participación genuina, la participación que no nace de una intencionalidad política, sino como una manera de estar políticamente. Y eso es una excelente noticia para ustedes, porque aunque seamos uno o dos los que vamos a la reunión y otras veces seamos quince, lo que hay en el fondo es la idea de querer construir algo en conjunto mirando hacia el futuro.

Y en ese sentido, este principio de cooperación es muy potente. No solo nos retroalimenta, sino que también permite de alguna forma visualizar la acción política a futuro; no cualquiera, sino aquella acción colectiva de transformación social. Por tanto, el presente no es tan solo esperanzador y positivo en general. También el futuro se nos presenta esperanzador, por esta idea de recuperar los principios de cooperativismo y autogestión.

Por otra parte, cuando trataba de entender cómo era la relación entre el Estado o la institucionalidad y la propia

dinámica de la organización, vi una relación ambivalente, que me parece absolutamente justificable y explicable. Una relación, diría, de amor y de odio. Es decir, las experiencias que ustedes relatan presentan momentos de ruptura con la institucionalidad y otros de mayor armonía. De hecho, muchas o algunas de las experiencias relatadas en la mesa surgían de alguna forma de apoyos institucionales, pero lo que yo visualicé también es que era un apoyo institucional reflexivo, es decir, que tenía un sentido, un sentido político. Es decir, efectivamente nos acercamos a la institución, al Estado, de una manera muchas veces instrumental o funcional, porque sabemos que ahí están los recursos que necesitamos para nuestra acción política. Ahí veo una claridad política muy interesante de parte de ustedes.

Otra dimensión que pude identificar es respecto de la configuración de redes, donde se plantea uno de los mayores desafíos para las experiencias, pues el contexto es muy desigual. Por una parte, hay abandono o un quiebre total respecto de la vinculación con la institucionalidad; por ejemplo, la experiencia de “TalCalle,” o algunas experiencias de unidades vecinales a propósito del ya no-diálogo posible con la institucionalidad, produciéndose un quiebre político. Y por otra parte, se da una construcción de redes mucho más institucionalizada y potenciada, sobre todo en las experiencias vinculadas a las organizaciones territoriales. Eso es bastante comprensible, pero hay que hacer un esfuerzo por buscar otras maneras de consolidar redes de intercambio y cooperación entre las distintas experiencias. Es uno de los desafíos de futuro y de cualquier territorio donde se junte gente que quiere hacer algo diferente. Ya juntarse para hacer algo diferente es un desafío, y juntarse con otros es un doble desafío.

Hay otra dimensión, y es cómo transformar las historias de vida en un proyecto colectivo. Escuchamos muchas historias de vida tan clarificadoras, y uno dice: “bueno, ahora entiendo en realidad de dónde surge la potencia de un dirigente vecinal o la potencia de un dirigente de base social!” Historias de vida que son duras, nos tocan en lo más profundo y nos transforman como personas. El desafío aquí es cómo colectivizar esa pena o rabia que tenemos con

el medio, con la sociedad, que nos plantean siempre una relación tan desigual, muchas veces injusta. Cómo transformar eso en un proyecto colectivo que mire más allá de nuestra historia de vida, pero que esté asentado en nuestra propia historia de vida. Ahí está la esencia de todo.

Y por último, algo que siempre relevo cuando hablamos de acción colectiva o de movimientos sociales, y es que nosotros no solo somos personas u organizaciones necesarias para la sociedad, sino que nuestro trabajo es urgente. Y decir que es urgente no es algo efímero o un discurso abstracto: lo digo pensando en los logros concretos que ustedes han conseguido en los distintos recorridos con sus organizaciones. La lucha no es efímera, como tal perdura en el tiempo y muchos aquí han conseguido en esta lucha ganar batallas. Unos han podido retroceder, han podido avanzar dos, han podido retrasar uno; otros han podido avanzar tres, luego han retrocedido cuatro; otros han desaparecido en el intento, otros se han fragmentado; es decir, una cantidad infinita de caminos. Pero en esa construcción de caminos relevaría siempre la idea de que se han conseguido cosas, y es muy importante mantenerlo en el horizonte político que queremos construir. Hemos conseguido cosas, pese a todas las dificultades que nos ha puesto el sistema, con todas las dificultades que nos ha impuesto la institucionalidad. A pesar de todo eso, los esfuerzos que ustedes hacen no son esfuerzos perdidos.

En ese sentido, veamos el vaso más lleno que vacío; en el vacío están los desafíos y en el lleno están los logros. Tener logros con enemigos tan poderosos como aquellos a los cuales nos vemos enfrentados, como la gente de las represas, la institucionalidad... La gente de las unidades territoriales, la gente que trabaja con personas en situación de calle, todos los proyectos de alguna forma se enfrentan a enemigos muy poderosos: transnacionales, grupos económicos, gente con mucho dinero, personas y partidos políticos con mucha influencia. A pesar de eso, el desafío es que se puede construir sobre la base de este logro.

Y un logro muy concreto que me marcó —y con esto cierro—, es algo que voy a citar porque así lo escuché: “Nosotros le enseñamos a trabajar al Estado con la ciuda-

danía.” Eso es muy potente; nosotros, desde la sociedad civil, desde nuestras experiencias organizacionales, le decimos al Estado “así se hacen las cosas y no así como ustedes creen que se hacen.” Eso es algo que hay que relevar hoy, mañana y pasado mañana.

### **Representantes de la segunda mesa**

Alumno UPLA: Nicolás Palomo. Soy estudiante de Sociología de la Universidad de Playa Ancha. Mi experiencia fue muy particular, puesto que no integro ninguna organización del Maule o en Valparaíso. Sí me llamaron la atención las experiencias dentro de la sala, especialmente del sector de Las Américas, del Territorio 5 y de la Unidad Vecinal 46 en Talca; también las experiencias medioambientales del profesor don Renato, “Salvemos Bullileo”, “Muévete por Las Vertientes”, de “Los Queñes, No a la Represa.” Interesante el tema del mercado acá en Talca, del cual mostraron documentos de distintas épocas.

La dinámica que se dio fue muy buena y bastante práctica. No se discutió nada epistemológico, lo que se hizo fue traspasar experiencias para pueda aprenderse de las distintas vertientes; algo que hay que valorar bastante y que nos debe hacer sentir bien. Me gustan estos ambientes a los que no estoy acostumbrado y que, cuando los veo, me dan esperanza, porque yo soy joven y estoy aprendiendo de los más grandes. Y eso me gusta.

Relator: Marcelo Gutiérrez. Soy parte del equipo de Surmaule desde su fundación. Coincido con el compañero en el sentido de que fue una discusión muy interesante y esperanzadora. En el grupo estaban experiencias distintas, como la Mesa Territorial del Territorio N° 5, Curicó Ecológico, la Mesa de Mujeres Tekufenn, la Red Socioambiental Mataquito, recuperación de vertientes de Talcahuano, el Mercado Central de Talca, el Consejo Ecológico de Molina, la Universidad de Playa Ancha, la Editorial Evolet, la Feria de Arte y Autogestión, el Colectivo Origen, Salvemos Bullileo y la Corporación de Economía Solidaria y Comercio Justo.

Un asunto de fondo es preguntarse: ¿cuál es el relato común de este conjunto de experiencias, como para que puedan tener más voz en la discusión de lo público? Lo que identifiqué a partir del relato de las experiencias, lo primero, es que aparecen incomodidades sobre cómo funcionan las cosas. Todos partieron de mencionando alguna incomodidad: “las cosas no están funcionando bien”, “no se están haciendo buenas políticas medioambientales”, “se está instalando una termoeléctrica”, “no nos están tomando en cuenta el tema patrimonial”. Una serie de incomodidades que delatan la observación crítica que las experiencias tienen de la realidad en que actúan. Eso es interesante; entendemos que los que estamos acá reunidos, estamos a contrapelo del sistema, y en general, al sistema no le gusta que la gente se junte. Entonces nosotros de alguna manera estamos haciendo un pequeño embrión ‘revolucionario’ aquí juntándonos hoy día.

Otro aspecto interesante es que aquí están desnaturalizando las incomodidades. Parece ser que a mucha gente le incomodan ciertas cosas, pero siguen viviendo como si las cosas fueran naturales. Se está degradando el medioambiente, pero “da lo mismo, puedo seguir con eso”. Como si uno tuviera una piedrecita en el zapato, pero puede seguir caminando. En cambio acá no; los que estamos acá, de alguna manera, nos sentamos, nos sacamos los zapatos y miramos qué pasa con esa incomodidad. Se colectivizan las incomodidades, hay varios a quienes también les incomodan, hay otro que también se está mirando el zapato y hay una mirada sistémica al entender que esta incomodidad tiene que ver con un sistema mayor: el de la política, del sistema político, del sistema económico, los recursos naturales, el medioambiente en general, la cultura.

Junto a lo anterior, están los compromisos desde la integralidad. Hay muchas personas con un compromiso profundo no solamente desde la mente, sino que desde el cuerpo y, sobre todo, desde los afectos; gente que tiene cariño a lo que hace. Creo que ahí hay una potencia interesante que no se da en otros actores sociales. En la dirigencia social se da esa integralidad.

Luego viene un proceso de gestión del conocimiento. Escuché en todas las iniciativas que en algún momento buscaron informarse, autoformarse, o buscaron apoyo de expertos o consultores, o se asociaron con gente que conocía de las problemáticas en que estaban. Entonces está la idea de pasar del sentido común de esta incomodidad al lenguaje técnico-político, que nos permite, además, dialogar con otros.

Casi todos relataron acciones de presión, en un tipo de participación que nace de la proactividad ciudadana, sea a través de manifestaciones, de denuncias, de la ocupación de espacios públicos. Junto a eso está la búsqueda de trabajo en red... que está en construcción: ahí estamos al debe; incluso algunos hablaron de la necesidad de construir movimiento. Hay muchos en sectores que están trabajando en redes, pero falta bastante. Todas estas son cosas que ayudan a amplificar las voces.

Se habló mucho de la autonomía, de no ser no cooptados, porque se está muy propensos a eso.

Aparecieron diversas problemáticas territoriales, tales como las referidas a medioambiente, patrimonio, las desigualdades de género, el tema de los grandes capitales que se instalan en los territorios y que derivan de alguna forma en el detrimento de las economías locales; la falta de espacios de encuentro, también. Algunas iniciativas aparecen por la opacidad de ciudad, una ciudad que necesita espacios de encuentro. En definitiva, creo que aquí hay una crítica fuerte al modelo de desarrollo actual, con una economía de acumulación y con políticas extractivistas respecto a los recursos naturales, que además promueve el individualismo. Y se habló de la desigualdad como una gran problemática. En definitiva, una crítica al modelo de desarrollo. Ante ello, la acción colectiva es una alternativa; nos encaminamos a “transitar hacia un modelo de desarrollo en que lo común sea la acción colectiva”.

### ***Representantes de la tercera mesa***

Dirigente: Eliecer Cancino. Soy dirigente de la Junta de Vecinos Don Sebastián y, por cierto, soy de la Unidad Vecinal N° 46, Talca. Tuve la impresión de que me habían invitado a algo que no correspondía, pero me equivoqué; en el grupo vi mucha juventud y me encantó. Sin embargo, cuando se tratan los temas ante una persona de edad, te llevan a la historia; y las historias me transportaron al pasado: parece que andaba de nuevo en los caminos de Cipreses, en Curepto, en Constitución, porque era parte de mi trabajo en el Ministerio de Obras Públicas donde trabajé. Y la gente que llegó de las otras regiones también traía importantes mensajes. Y me di cuenta de que no somos los únicos que trabajamos en las Juntas de Vecinos. Aquí hay juventud que está trabajando en unas cosas, profesores que están trabajando en otras... Me encontré así ante cosas que no me esperaba y la verdad que fue una sorpresa muy agradable. Creo que si confiamos en ellos, podemos esperar que nosotros salgamos adelante, que se nos cumplan muchas metas de las que estamos trabajando. Esa fue la impresión que tuve.

Dirigenta: Ximena Oñate. Soy de Nacimiento, dirigente de la Junta de Vecinos “Villas Unidas,” a la cual represento con mucho orgullo. Yo me sentí igual que mi compañero, que se habían equivocado al invitarme, porque escuchaba hablar de las juntas de vecinos y me decía “yo vengo con un proyecto medioambiental...”, pero lo expuse y les gustó. Les conté también que cuando comenzamos nuestro proyecto nos equivocamos y cometimos errores garrafales, porque nos tiramos con las puras ganas, sin considerar la opinión de algún profesional. Pero eso no fue un factor para quedarnos ahí y decir “ya, hasta aquí no más llegamos”. Al contrario, dijimos “tenemos que capacitarnos, buscar a alguien que nos enseñe” en la junta de vecinos, para que nuestro objetivo se cumpla. Eso tiene que quedar de experiencia para todos los grupos, porque acá todos a veces cometemos errores y cuando nos tropezamos con algo, como que nos estancamos y decimos “ya no sirvo para esto”. Al contrario, eso tiene que ser un puntapié inicial para decir “¡Vamos! Esto no se hace así, pero se puede hacer de esta otra manera.” De todo lo malo



siempre sale algo bueno, y eso rescatamos. Gracias a la organización por invitarnos, conocimos muchas experiencias y sabemos que, aunque estemos por allá, sí se nos toma en cuenta.

Relator: Nelson Carroza. Soy de la Universidad de Playa Ancha, de un territorio bastante diverso, con muchas virtudes aunque también con carencias y bastantes dificultades. Desde ahí agradezco esta posibilidad de escucharlos y aprender de las experiencias de la mesa en que me tocó participar. Fue una buena y amena conversación, donde estaban muy bien representadas trayectorias organizativas de mucha experiencia junto a otras bastante emergentes, que en conjunto dan cuenta de la articulación de las nuevas prácticas territoriales que dialogaron en la mesa. La discusión produjo la sorpresa mutua de reconocerse entre distintas organizaciones, valorarse en la diversidad, incluyendo y aceptando las distintas posturas ideológicas y prácticas. En ese sentido, el valor de esta mesa estuvo en ese diálogo y discusión. Comparto tres reflexiones al respecto.

Primero, destaco la particularidad de cómo se narra cada experiencia. Por lo general, nos han enseñado que el éxito se mide asociado a los resultados, y así, entre más resultados tengamos más exitoso es uno. En ese sentido, lo que escuchamos en la mesa no estaba asociado al 'resultadismo', sino principalmente a los procesos organizativos y a la naturaleza y la cualidad de los procesos. Por eso es importante lo que nos dijo Ximena, porque finalmente en la experiencia del caer y levantarse está el valor de la experiencia organizativa en los territorios. No estamos asociados a los resultados ni a los productos, sino principalmente —no exclusivamente, claro— a la cualidad y la naturaleza de los procesos que se articulan desde lo cotidiano.

Por lo general, la política pública se orienta hacia territorios carentes y le transfiere ciertos bienes y servicios. Digamos que no apunta al rescate de los territorios. En la misma discusión de cada experiencia se aprecia una concentración de virtudes, de oportunidades y de capacidades de las mismas comunidades. Es decir, en los rela-

tos de estas trayectorias emergentes y de las trayectorias más consolidadas es posible reconocer nuevos bienes y recursos sociales, nuevos saberes asociados a distintas formas de organización, a distintas prácticas culturales y medioambientales. Todas muy loables, valorables. Creo que uno de los desafíos es cómo hacer que esas experiencias novedosas, centradas en los procesos, se puedan visibilizar, transferir, replicarse y hacer colectivas en otros territorios. Creo que ahí hay un valor en sí mismo. Estoy pensando en Playa Ancha, en Valparaíso y en otros territorios.

Y finalmente, las "redes de redes," otro de los elementos importantes. Porque las experiencias expuestas también catalizan o potencian energías cual nodos que permiten generar nuevos productos virtuosos. También hay ahí una nueva forma de entender las lógicas de organización de estas experiencias que hoy se dan, distintas a las basadas en caudillismos locales. Lo de hoy va por nuevos verbos en acción en los territorios: aunar, congregar, transferir, de cierta forma aprender del otro. Hay muchos colectivos y coordinadoras ya sea ambientales, culturales, de juntas de vecinos, colegios, etcétera, que también dan cuenta de esta diversidad, que es también un desafío: el desafío de ir bordando los puentes entre experiencias organizativas con más trayectoria y otras mucho más emergentes. En otras palabras, cómo aprendemos todos de todos.

### PARTE 3: Propuestas para la articulación ciudadana

Este apartado resume la discusión que los participantes del ACT 2015 tuvieron en cuatro mesas de trabajo acerca de las potencialidades y obstáculos para el trabajo organizacional articulado. En primer lugar se exponen las ideas fuerza en torno a las valoraciones de la articulación social; luego se resumen los principales obstáculos identificados; y finalmente se enuncian las propuestas para el fortalecimiento del trabajo asociativo al interior de la sociedad civil y de los territorios.

## **Valoraciones del trabajo territorial articulado**

### **Otra escala de problemas y de acción**

Articularse permite atacar problemas de mayor escala. La articulación implica pasar de la población al barrio y del barrio a la ciudad. En este tránsito los problemas cambian y cada vez tienen un carácter más sistémico. Lo mismo sucede cuando pasamos de la localidad a la región y de la región al país: “Todos aquí tenemos problemas diferentes; sin embargo, también tenemos problemas en común, visibles —por ejemplo— en la crítica a la participación ciudadana, a la legalidad vigente, a las instituciones diversas... Unirnos nos permite levantar esas temáticas comunes y llevar esas críticas, y también propuestas, a plantear cómo creemos que debería ser la participación, por ejemplo”.

### **La articulación favorece la heterogeneidad**

El trabajo articulado incrementa los niveles de heterogeneidad social, cultural y económica en los procesos de acción colectiva, lo que a su vez mejora el repertorio de recursos cognitivos y simbólicos para la acción: “Desde hace un tiempo hasta esta parte nos hemos dado cuenta de que muchos dirigentes ya tienen algún barniz educacional más o menos sólido. Me aparece un sociólogo como presidente de una junta de vecinos, o me aparece por allá un abogado que está elegido con una secretaría de una junta de vecinos...”

Se valora especialmente la heterogeneidad etaria, pues aporta miradas diversas sobre el trabajo colectivo: “El complemento que hay entre la energía de los jóvenes y la experiencia de los adultos, cosa que yo la vengo viendo en la historia desde los tiempos de Matusalén. Los jóvenes tienen mucha energía para decir las cosas, pueden salir, andar por todas partes, no se cansan nunca. Sí, pero los que ya llegamos a la tercera y cuarta edad, tenemos otra cosa. Más sabe el diablo por viejo que por diablo, pero por experiencia, y no es yo sea diablo”.

### **La articulación favorece aprendizajes colectivos**

El trabajo articulado, al incrementar la heterogeneidad de experiencias disponibles, permite aprender de otros. No se parte de cero cada vez que se actúa. En este sentido, la articulación de actores aporta en lo que W. Gamson (en *Talking Politics*, 1992) denomina “marcos de acción colectiva”, refiriéndose con ello a orientaciones para la acción que funcionan en tres ámbitos: en la definición compartida de un problema como injusta, en el diseño de estrategias para la acción y en la construcción de procesos identitarios. Por ejemplo, tenemos el caso de Aysén, cuando detuvieron las hidroeléctricas de Aysén; tenemos el caso de Caimanes: “Hablo desde mi perspectiva, que es la defensa de un territorio contra un megaproyecto energético. Caimanes está en resistencia contra las mineras...” Uno se pregunta cómo lo han hecho ellos para resistir tanto tiempo, son diez años de pelea; cómo lo hizo la gente de Aysén para detener las hidroeléctricas, cómo lo han llevado a cabo.

### **La articulación permite complementar recursos para la acción**

Al aumentar los niveles de heterogeneidad en los procesos de acción colectiva, se incrementan también los recursos disponibles para actuar. Esto es especialmente importante cuando la articulación implica organizaciones con diferentes experticias temáticas y redes de contactos: “Por ejemplo aquí somos diferentes organizaciones, a lo mejor cumplimos distintos propósitos; algunos trabajan en su junta de vecinos, otro trabajarán en la protección de animales, otros al cuidado del medioambiente, y así temas específicos distintos: el reciclaje, la sistematización de información, etcétera. Así podemos complementarnos”.

La articulación también permite amplificar la capacidad de comunicar los problemas y las propuestas ciudadanas y lograr adhesión en torno a ellas: “Si yo tengo un conflicto en Penco, que es mi comuna, puedo lograr que salga de Penco, que lo sepan los chicos de acá de Maule, que lo sepa la gente de Santiago, que lo sepa la gente de otras regiones, y esas redes permiten un espacio de comunicación más grande”.

### **La articulación aumenta la efectividad de la acción y el empoderamiento de los actores sociales**

Producto de todo lo anterior, es decir, de la identificación de problemas más estructurales, del aumento de la heterogeneidad, del aprendizaje colectivo y de la complementariedad de recursos de acción, los participantes en experiencias de acción colectiva articuladas incrementan su efectividad y, consecuentemente, vivencian procesos más significativos de empoderamiento. Esto implica también la construcción de relaciones más simétricas con actores públicos y privados: “Apoyado en las experiencias de los dirigentes, decía que los dejaban en una posición como de igual a igual con las autoridades. Ya no tenía miedo, ni temor, ni desconfianza con las autoridades, sino que ahora sé que en realidad estoy empoderado, porque represento a mucha gente”

### **Obstáculos para el trabajo articulado**

#### **Débil adhesión a procesos colectivos y atomización**

Existe un obstáculo de base para el trabajo colectivo, como es la baja adhesión a procesos participativos. Esta debilidad surge de diversos factores: la desconfianza social instalada en la sociedad chilena, la carencia de una cultura cívica, la individualización y privatización de las relaciones, la ausencia de políticas públicas orientadas a la promoción de la dimensión colectiva, entre otros. Esto se traduce en que, pese al alto número de organizaciones en Chile, su trabajo asociativo interno y las relaciones entre organizaciones son sumamente precarios. Existe, de hecho, una fuerte atomización del trabajo organizacional, que inhibe la construcción de procesos sociales más articulados: “La falta de confianza entre las organizaciones se debe a que hay poca confianza entre las personas, entre un dirigente y otro, entre un dirigente y su propio socio de la entidad. Como personas, no confían entre ellos, lo cual lleva a ocultar ciertas cosas, a guardar, o a decir otras que no son”

“Falta interés por parte de la comunidad de funcionar y actuar de manera organizada. Falta comunicación o hay

una barrera comunicacional entre dirigentes de las juntas de vecinos. Tenemos un problema comunicacional. Nosotros, sabiendo todos los problemas que teníamos en el Territorio 46, ah, no fuimos capaces de conversar con los demás dirigentes de las otras juntas de vecinos. Gracias a la intervención de la ONG Surmaule pudimos ampliar y conversar y pudimos organizar la Mesa Territorial N° 46. Pero de forma individual, como dirigentes, no nos acercamos a los demás dirigentes para ver los temas. Es un tema comunicacional tremendamente grande”

#### **Personalismos y calidad de los liderazgos**

El ostracismo en que viven las organizaciones es un buen caldo de cultivo para el surgimiento de personalismos y caudillismos que, enarbolando la bandera de la ‘efectividad’, instalan prácticas poco democráticas y representativas en la gestión organizacional: “Las disputas de egos que suelen darse entre dirigentes, llevan a que por más que quieran hacer una labor social, sus egos producen un obstáculo, principalmente para el desarrollo de la organización” “Individualismo y egocentrismo de los dirigentes, que se traduce en el personalismo en la autoría y gestión de los proyectos, donde no se hace partícipes a los vecinos y comunidad”

Lo anterior se produce, además, por la calidad de los liderazgos, liderazgos sin preparación, sin herramientas para desarrollar procesos inclusivos y comunitarios: “Hay algunos líderes o lideresas que ostentan el título, pero que, sin embargo, no poseen mayores conocimientos. Entonces, de repente ahí se origina el tema de dos pasos para adelante y tres para atrás”

#### **Burocratización/elitización de los dirigentes**

Los personalismos y las prácticas dirigenciales poco democráticas conllevan una suerte de burocratización de la acción organizacional, en la cual el dirigente se convierte en buzón de las políticas públicas o en captador de recursos, sin que medien procesos participativos que fortalez-

can la vida comunitaria: “Dirigentes que se empoderan, se guardan las llaves, realizan acciones que les convienen a ellos; sencillamente está utilizando las organizaciones sociales en su beneficio, y no al revés. Es decir, se sirven de la gente”

Por otro lado, la acción del Estado está permanentemente orientada a promover la formalización de los procesos colectivos, con el objeto de normalizar la relación con ellos y facilitar los procesos de intervención: “El aparato burocrático... se refiere a trabajar las personalidades jurídicas. Por ejemplo, al obtener la personalidad jurídica se generan muchos beneficios, los cuales nos permiten postular a proyectos, obtener recursos que son muy necesarios, porque nosotros muchas veces no contamos con recursos. Pero, a la vez, ello hace que las organizaciones puedan perder el foco, que tiene que ver con lo que es la organización comunitaria: empoderar a los vecinos, ir a trabajar con ellos. Muchas veces puede darse que [el dirigente] se queda en las cúpulas, en reuniones con tal y tal político, con tal y tal autoridad, sin bajar esa información a las otras bases, a nuestros vecinos, a la gente con la que nosotros trabajamos. Entonces, ahí se da una dualidad. Nosotros creemos que es importante ocupar todos los recursos que existen, pero sin olvidarse nunca del otro aspecto”

### Falta de formación política y cívica

La fractura entre el trabajo comunitario y la dimensión política le resta fuerza al trabajo articulado, puesto que una propuesta que implique salir de la esfera tradicional de lo ‘social’ es estigmatizada. Así, se ha establecido una división tajante entre lo social y lo político que deja fuera de la discusión comunitaria problemáticas públicas relevantes: “Como el desencanto que tiene la población con la participación política; la palabra ‘política’ está muy manoseada, y evidentemente esto influye en cómo se desarticulan al final las organizaciones”

Lo anterior se explica por diversas razones, una de las cuales es una débil cultura cívica; esto es, precarios

marcos orientadores de la acción social que promuevan la incorporación de los ciudadanos en los asuntos públicos. Y, al mismo tiempo, una concepción jibarizada de la participación, del rol de las organizaciones en la construcción de lo social y de la relación entre las organizaciones y las autoridades: “Porque hay gente a las que yo les pregunto ‘¿y usted sabe quién diablos es el Seremi de Salud?’ Me quedan mirando como si viniera del planeta Marte. O les pregunto ‘dígame todos los concejales que están en su comuna.’ Y tampoco. Resulta que nos falta esa formación, esa formación cívica, pero es primordial, porque estamos inmersos en un cambio más o menos serio y, de no tenerla, seguramente van a escoger un camino equivocado”

Un aspecto muy relevante en la débil formación ciudadana se expresa en la enorme asimetría entre el conocimiento experto del Estado y el conocimiento de sentido común de las personas. En general, la oferta formativa pública para los dirigentes se centra en que logren incorporar un mínimo lenguaje técnico que les permita utilizar las políticas y fondos públicos. No es una formación que los habilite para ser interlocutores críticos de la acción pública: “La falta de conocimiento técnico, la educación cívica, la información de proyectos, el manejo del lenguaje técnico... es necesario manejarlos, porque las mismas políticas sociales, las políticas públicas, tienen un lenguaje que es muy técnico y que la mayoría de las veces el poblador común o el dirigente vecinal no maneja”

### Asimetría y clientelismo electoral y pérdida de autonomía

Una de las consecuencias más graves de la atomización organizacional y de la falta de formación cívica y política es el clientelismo y la cooptación electoral de los dirigentes. La lógica subyacente a este fenómeno es doble: por un lado, no se reconoce que existen derechos en juego y que el rol de las autoridades políticas es trabajar en conjunto con las comunidades para mejorar su calidad de vida; por otro, se entiende que los vecinos son votantes y, como votantes, pueden negociar sus votos a cambio de mejoras para su territorio. Así, la condición de ciudadanos

es reemplazada por la de votante en el mercado electoral: “Vas a pedirle cosas, por ejemplo, al alcalde y el alcalde te dice: ‘ya, yo te lo doy, pero tú me tienes que hacer tal favor. Tú tienes que hacerme campaña. Tienes que mostrar mi propaganda en tal parte’. Se da esa lógica clientelar en la que nosotros terminamos siendo el respaldo que permite que ellos lleguen a ser, por ejemplo, concejales, alcaldes y tal cosa, pero después se olvidan de nosotros”.

Es común también la construcción de fidelización emocionales o la compra de dirigentes a través de dádivas personales o su contratación para activismo político. Está de más decir que cuando un partido político contrata a un dirigente, se subentiende que con él también allega a los vecinos que son parte de la comunidad o la organización: “Clientelismo político —creo que el Estado lo sabe muy bien—, todos tenemos un color político determinado, pero resulta de que a veces, por ese chiste, hubo un dirigente que es preferido para ciertas actividades, al otro lo dejan botado, no lo ayudan”.

Todo lo anterior se traduce en que las organizaciones pierden autonomía y capacidad de construir agenda propia, una agenda que dialogue con los actores políticos pero desde una base de derechos y no desde una lógica mercantilizada o clientelista. En este sentido, la articulación —o, dicho de otro modo, el rompimiento de la atomización organizacional— es una amenaza para el sometimiento de las comunidades, porque conlleva un cambio cultural de fondo en la relación entre los ciudadanos y el Estado: “¿Usted sabe qué? Los recursos no son de usted, los recursos son del gobierno y nosotros somos sujetos de derecho y esas cosas nos corresponden por derecho. Entonces usted nos lo tiene que entregar o la postulación la vamos a hacer por otro lado y vamos a ver cómo vamos con eso”. “El pensamiento paternalista: la historia feudal se refiere a esta dominación que ha habido, de instalar las cosas de una forma agresiva sin consultarles a las comunidades, lo que va a generar también una pasividad. Por ejemplo, tenemos el caso de la dictadura, en la cual mucha gente, o pobladores o ciudadanos de nuestro país quedaron con un miedo tremendo a manifestarse, porque sentían que podían sufrir la represión. Entonces, tenemos

condiciones históricas que generaron un pensamiento paternalista según el cual nosotros demandamos cosas, solicitamos siempre cosas, pero dejamos de llevar a cabo nuestras iniciativas propias. Dejamos de hacer lo que nosotros podemos hacer con nuestras propias manos, olvidamos la autogestión, generar recursos. Por ejemplo, que si nos falta dinero para alguna cosa, podemos hacer una peña, podemos hacer un bingo, podemos hacer alguna cosa y actuar desde nuestros propios recursos. Eso nos permite tener cierta autonomía y que el día de mañana, cuando algunos candidatos ofrecen soluciones o ciertos beneficios, darnos cuenta de que es a cambio de que les den apoyo político. Creemos que es necesario tener esa perspectiva más autónoma”.

### Constitución Política

Se evidencia que la actual Constitución Política del Estado es un obstáculo estructural para el desarrollo de procesos participativos y colectivos: “Por último —una que no por ser la última va a ser la más liviana—, hay que cambiar la Constitución. Ahí nos estamos tropezando con una cosa que es muy grande. ¿Por qué? Porque la mayoría de los obstáculos que estamos viendo tienen una base, y es el sistema que estamos nosotros utilizando en Chile. Yo hacía una comparación en mi mesa, una cosa muy simple: estamos inmersos en un sistema económico, social y político que nos tiene presos aquí adentro como en un saco. Poca gente saca la cabeza de ese saco y trata de escapar de él. ¿Cómo escapar de él y hacer una cosa distinta? cambiando la Carta Magna. No tenemos otro recurso, porque es nuestro calendario de ruta, y no podemos seguir una ruta diferente que la que está ahí señalizada si no la cambiamos”.

### Propuestas para la articulación ciudadana

#### Una nueva formación ciudadana

El diagnóstico es que los temas y las metodologías de formación ciudadana utilizadas hasta ahora por el Es-

tado no son suficientes para promover una ciudadanía activa y crítica. No basta con acercar la oferta programática a las personas, ni con el desarrollo de habilidades instrumentales. Es necesaria una nueva formación ciudadana que implique al menos las siguientes consideraciones:

- Debe ser autónoma, no dirigida por el gobierno. Si bien es necesaria una inversión pública importante, es igual de necesario que la ejecución de los programas formativos sea independiente de la tutela de las autoridades de turno: “Hablamos un tema súper interesante que tiene que ver con que los cursos formativos no los hiciera el Estado, o sea, que no sea el Ministerio de Desarrollo Social el que venga a explicarles a ustedes cómo se tiene que hacer la pega, sino que esas entidades capacitadoras o formadoras pertenecieran a la universidad”
- Debe ser regular. Se requiere de una oferta formativa que esté disponible permanentemente y que sea difundida de manera masiva. Existe consenso en torno a que las universidades públicas deberían tener aquí un rol sustantivo
- Debe ser accesible y situada. Se requiere que la oferta formativa tenga presencia en todas las comunas y dentro de ellas, que permita el acceso a personas que habitan zonas rurales aisladas. Junto con esto, se propone que los procesos formativos sean desarrollados en los propios territorios.
- Debe tender a la masividad. La formación no solo debe centrarse en los dirigentes, debe estar disponibles para cualquier ciudadano.
- Debe promover el sentido crítico. Una nueva formación ciudadana debe superar la etapa de acercamiento a la oferta pública, para avanzar hacia una donde lo central es promover una ciudadanía activa, responsable, y crítica de la acción pública: “Es importante la formación política ciudadana para poder clarificar la serie de conceptos que engloba el trabajo político y social, mediante un proceso educativo cívico y ciudadano constante. Por ejemplo: ¿qué es ser un ciudadano?, ¿qué es política?, ¿cuál es el rol que debemos tener los vecinos/ciudadanos?, ¿cuál es la relación entre política y sociedad?”. Por otro lado, es necesario orientar la formación hacia el desarrollo de capacidades técnico-políticas para opinar e incidir en temas contingentes: energía, Constitución, agua, tratados de libre comercio, entre otros: “En general se propone generar procesos significativos y motivadores: mayores instancias de discusión sobre temáticas de contingencia en el ámbito político, por ejemplo, Constitución Política, Asamblea Constituyente.” “Creemos que es importante formarse en torno a conocimientos técnicos y también organizativos. Cómo podemos organizarnos nosotros en la comunidad, eso también es un conocimiento muy necesario, para después también llevar a cabo otros conocimientos técnicos, exigir cosas, pero ya con una mayor profundización. No solo exigir, sino que presentar proyectos propios, levantados desde nuestra comunidad”
- Debe utilizar metodologías innovadoras. Si bien el trabajo en aula es importante, es deseable que la formación ciudadana incorpore modalidades como el intercambio de experiencias, las pasantías nacionales e internacionales.
- Debe tender a desarrollar capacidades de autogestión, incluso más allá de la relación entre las organizaciones y la oferta pública: “La autogestión... Buscar recursos fuera de lo público, si es que no los encontramos en lo público: no nos quedemos ahí sentados. Tenemos que llevar a cabo estas cosas. Buscar redes y formar un movimiento coordinado, trabajo asociativo, lo que estamos haciendo ahora. Eso también nos permite ir generando mayor fuerza, mayor poder, cuando nos respaldamos entre todos, y podemos sacar —por ejemplo— más gente a las calles. También, podemos hacer estos procesos reflexivos que estamos teniendo ahora; podemos retroalimentarnos y llevar una nueva información para trabajar en nuestra comunidad”

### Fortalecer una ética de servicio público

Se requiere urgentemente devolver una ética de servicio público al ejercicio de la autoridad. Esto implica poner al centro el interés común antes que el interés partidario o personal. Se entiende que la acción pública tiene una dimensión político-electoral; sin embargo, lo que se sostiene es que esta dimensión debe estar siempre supeditada al rol público; esto evita la tentación de utilizar la posición de autoridad para generar vínculos clientelistas con las comunidades.

Una cuestión central es la presencia de las autoridades en los territorios, reconociendo directamente los problemas y dialogando con los ciudadanos: “Llevar la realidad a las autoridades. En mi mesa se refirió el caso de una comunidad que no tenía sede donde reunirse y se les ocurrió hacer una reunión y traer al Intendente, y en un sitio eriazado, con todos los asuntos del caso —polvo, arañas, pasto—, se reunió esa organización con las autoridades y las autoridades tuvieron que sentarse arriba de los cajones azucareros. Resultado, al cabo de un año ya tienen sede. Bueno, llevar la realidad a las autoridades significa eso, en un ejemplo claro.”

### Información para la toma de decisiones en comunidad

No solo el Estado requiere información para la toma de decisiones; esta es también una necesidad permanente de las organizaciones y las comunidades. Cada unidad vecinal debería contar con un dossier de información acerca de su territorio: una caracterización sociodemográfica, económica y cultural. Debería también tener acceso sistemático a la inversión pública desarrollada y proyectada en el territorio y a sus niveles de avance. Esta información debe ser la base para que cada territorio construya su propio diagnóstico, a partir del cual, a su vez, surja una agenda de trabajo autónoma: “Le pusimos ‘mapeo de necesidades’, pero en realidad el mapeo de necesidades es como una especie de catastro que debiese tener cada organización, independientemente de si es funcional, territorial, etc. Hacer un pequeño catastro de nuestras nece-

sidades principales, nuestros principales problemas. Así, si llega el proyecto, en este caso llega el fondo al que uno postula, y ya en mente uno sabe cuál es su problema y sabe problematizar y así enfatizamos y lo hacemos de forma más rápida.”

### Sistemas de comunicación y redes sociales

Se entiende que es esencial para el trabajo articulado disponer de medios de comunicación que permitan intercambiar experiencias y recursos para la acción. Una tarea central aquí es fortalecer los medios de comunicación comunitarios —radios y periódicos—, a la vez que hacer un esfuerzo por masificar el uso de las tecnologías de la comunicación. Se pone énfasis en la importancia de que existan plataformas que permitan la interacción permanente de las organizaciones sociales: “Sitio web de convergencia para que todas las organizaciones puedan tener información aterrizada y enterarse de lo que está pasando. Esto se daría en Facebook o cualquier otra red social utilizable.”

En la misma línea, aparece como central promover el acceso a medios de comunicación local, regional y nacional, todos los cuales deben cumplir un rol público: “Difusión mediante los medios de comunicación local, prioritariamente; es decir, empezamos por casa, la calidad empieza por casa, y también después otros medios de forma simultánea, que serían los medios regionales.”

### Marco de participación

Junto con desarrollar un nuevo tipo de formación ciudadana, es indispensable generar nuevos marcos de política pública que promuevan la articulación y la participación activa de los ciudadanos en los asuntos públicos. Alguno de los elementos que deben considerar estos nuevos marcos son: la valoración de lo colectivo y de lo público, el resguardo de la autonomía de las organizaciones, el estímulo al trabajo articulado y cooperativo (la construcción de capital social puente), la promoción activa de procesos

de cogestión en procesos de desarrollo territorial, el reconocimiento explícito del aporte que la sociedad civil hace a la producción y reproducción de lo social, y el estímulo activo y sistemático a procesos de empoderamiento social y comunitario. Todo lo anterior puede resumirse en la idea de que la sociedad recupere protagonismo en la construcción de lo social: “Generar nuevos espacios para formular propuestas en conjunto, que incidan en el desarrollo de los territorios. Eso es como lo que ejemplificaba anteriormente: tener nuestros propios proyectos. Nuestros propios proyectos de desarrollo comunal”.

En esta misma línea, una de las propuestas en torno a las que se construye mayor consenso es el cambio constitucional: “El cambio constitucional es necesario, porque ese es el amarre y ese es el mal que nos tiene con todos estos problemas sociales. Hay que cambiar la Constitución Política, y eso implica participar. La responsabilidad de nosotros, de los dirigentes sociales, es participar y llamar a los vecinos, para cambiar esta Constitución Política por una Constitución Política hecha por nosotros. No por la elite política, ni por un grupo de iluminados. Aquí tiene que haber participación real de todos nosotros. Ese es el compromiso que tenemos que asumir nosotros como dirigentes sociales, para poder tener una buena Constitución. Una Constitución Política con una definición clara de participación ciudadana. Es decir, que la participación no se considere solo de un modo consultivo, que no solo se nos pregunte y después se olviden de lo que nosotros dijimos. Nosotros, cuando participamos, lo hacemos con la intención de expresar una voluntad... la voluntad de que nos escuchen claramente y que eso se refleje en la decisión final. Creemos que la participación ciudadana debe ser real y eso debe estar incorporado en la Constitución, porque actualmente la Constitución no asegura la participación como debe ser, que incluya a todos los actores sociales.

## **PARTE 4: Resumen de experiencias de los participantes**

### ***Las Mesas Territoriales en Talca***

#### **Luis Fernández, Marcelo Urbina, Filomena Díaz**

Luis Fernández representa la mesa territorial “Las Américas-Doña Rosa”, uno de los territorios más vulnerables de Talca, donde se identifican problemas de hacinamiento en departamentos y problemas ambientales. Evidenciar esta realidad desembocó en la creación de un proyecto denominado “Caminando hacia el mejoramiento de las Américas y Doña Rosa”, el cual ya tiene vigencia de un **año y ha permitido conformar una mesa de trabajo con dirigentes locales de las juntas de vecinos y organizaciones territoriales**. Ello ha dado como resultado mostrar a las autoridades pertinentes las problemáticas que afectan al sector. Gracias al apoyo de organizaciones gubernamentales y de profesionales, como Surmaule y Corporación SUR, se han logrado soluciones prácticas para varias demandas. Uno de los proyectos adjudicados más importantes fue la regeneración de más de 120 blocks en Las Américas, donde se han involucrado entidades como el MINVU y SERVIU.

Marcelo Urbina es dirigente de la Villa Don Sebastián de la Unidad Vecinal Territorial n° 46, ubicada en 10 Norte con 22 Norte, en avenida Lircay con la línea férrea. Esta unidad contempla más o menos unas diez villas que, al igual que en el caso anterior, lograron conformar una mesa territorial para intentar crear soluciones a los problemas que los afectan diariamente, en especial aquellos vinculados con la infraestructura. Antes de la creación de la mesa, los vecinos hicieron una denuncia al diario El Centro, indicando que los canales pasan por la villa, ya sea de forma subterránea o en superficie, lo que afecta el desarrollo normal de los pobladores, sobre todo de los niños, quienes deben estar siempre bajo la supervisión de adultos para prevenir accidentes. Tras la falta de respuesta, los vecinos se comunicaron con Surmaule en busca de asesoramiento, lo que derivó en la creación de una mesa de trabajo para hacer el diagnóstico de las dificultades que se presentaban en la comunidad. De esta manera, se



comenzó con el proceso de asignar diversas comisiones para trabajar directamente con las autoridades comunales y regionales, lo cual se ha convertido en una experiencia enriquecedora para los vecinos, que día a día se proponen nuevos desafíos para trabajar con las autoridades.

Filomena Díaz representa al Territorio 5 y, al igual que los anteriores representantes de unidades vecinales, ha creado mesas de trabajo que han logrado sacar a las autoridades de su oficina para que realicen trabajo en terreno, permitiendo que conozcan de cerca las demandas de los vecinos. Entre los principales hitos y logros de este proceso que ha dinamizado la participación comunitaria y reforzado su capacidad de propuesta y diálogo con las autoridades destacan: el compromiso municipal firmado con la comunidad en 2015, para construir (con recursos municipales del presupuesto 2016) un parque de 11.000 metros cuadrados en la 17 Norte en base al pre diseño participativo generado por la propia comunidad; el compromiso del MINVU para pavimentar 400 metros de veredas en la 17 Oriente, la instalación de paraderos en distintos puntos del territorio, iluminación de zonas peligrosas, operativos de limpieza, ampliación del recorrido de las líneas de colectivo en zona de CESFAM y aprobación de iluminación LED para todo el territorio. En forma paralela y permanente la comunidad mantiene la demanda por solucionar el problema de un inmueble abandonado, cual es, el ex colegio San Andrés, un foco de infección y de distintas problemáticas sociales, que no encuentra el adecuado tratamiento en la agenda de las autoridades.

A modo de síntesis, estas tres experiencias tienen como punto en común el estar en territorios colindantes, donde sufren de los problemas que trae el ubicarse cerca de canales de agua contaminada, exponiendo la salud e integridad de los habitantes de la zona. Juntos, las y los habitantes de estas localidades, han logrado comprometer proyectos de gran envergadura, como el mejoramiento de viviendas y la creación de un parque para el entretenimiento de los vecinos, además del mejoramiento de las veredas para personas con movilidad reducida y la modificación de la locomoción colectiva para que los vecinos puedan asistir al policlínico, entre otros.

### ***Declaratoria del campamento Coya como Monumento Nacional en la categoría de Zona Típica y Pintoresca***

#### **Karina Tapia**

La puesta en valor del patrimonio siempre tiene que ver con temas que no están tan lejanos de la cotidianidad, como son el barrio, el espacio vital y la casa misma. Es así como de iniciales encuentros periódicos y sin formalidades se dio paso a un colectivo integrado por personas vinculadas al territorio Coya (VI Región), colectivo que nace de la detección de una necesidad común: deambular por el territorio identificando a quienes lo habitaban. Antes de esto, como pueblo se presenciaba una realidad que no agradaba: el campamento Coya, este patrimonial pueblo minero, era manejado por un operador turístico que cobraba a destajo cada visita, inclusive a quienes vivían a metros de distancia. De esta manera, arquitectos, artistas, sociólogos, antropólogos y vecinos se reunieron para analizar esta situación y decidir cuáles eran los parámetros que se debía seguir para el desarrollo correcto del territorio.

En el pasado, este pueblo minero tuvo una bonanza económica sin precedentes, que beneficiaba solo a quienes vivían en él. Esa realidad se fue precarizando con la instalación de una población del otro lado del río, la cual no tenía acceso a esas oportunidades, lo que decantó en la creación de dos poblaciones rivales que competían por los recursos. Sin lugar a dudas, se hacía necesaria la realización de acciones de desarrollo local nacidas desde la comunidad misma, acciones que, cuando se llevaron a cabo, derivaron en la articulación de las dos juntas de vecinos rivales para el desarrollo de un documental donde se narra la historia social del territorio. También lograron la declaración como Monumento Nacional del campamento minero Coya, el cual pertenece a Chile y no a los capitales extranjeros. Así, se logró crear vínculos y convenios con Codelco, con el Municipio y con los vecinos. Pese a los avances, es preciso seguir gestando instancias que permitan crear un plan de manejo para el área patrimonial, sin olvidar el carácter de segregación que poseía este territorio, para poder devolver de a poco el espacio a la comunidad.

## **Ñuble Región**

### **Herex Fuentes**

Este proyecto nace de la recolección de 96.000 firmas entregadas a la Presidenta de la República para concretar la creación de Ñuble como Región, idea promulgada por una fuerza social con una fuerte identidad cultural, integrada por 21 comunas, 128 concejales, 8 parlamentarios y dirigentes sociales. Este proyecto nace de la necesidad de distanciarse de la Región del Biobío, y lo que representa, al identificarse netamente por la cuenca del río del mismo nombre. Una de las principales acciones que pretende este proyecto es destacar la región como cuna de héroes y artistas que velaron por el progreso, crecimiento, desarrollo y calidad de vida de la comunidad, de forma de salvaguardar el territorio y su identidad y revertir, de cierta forma, la pobreza y cesantía que afecta a la región a través de tres pilares fundamentales para su desarrollo: la agricultura, la forestación y el turismo.

Para que administrativamente este proyecto no se centralice, se van a crear distintas provincias: Bulnes y San Carlos serán las provincias del norte y del sur, respectivamente, y la provincia costera corresponderá a Quirihue, decisiones tomadas gracias a arduas mesas de trabajo y comisiones con todo tipo de profesionales que permitieron ingresar este proyecto al Congreso Nacional, lo que ha servido de ejemplo para varias ciudades que desean realizar lo mismo.

## **Ecobarrio, Chillán**

### **Claudio Bravo**

Esta asociación surgió gracias a la diversa población que se fue reuniendo en torno a la idea de que la ecología es una forma mediante la cual es posible entender la transformación de una comunidad donde lo local ha ido desapareciendo de a poco. Para que eso no sucediera, se fue creando una instancia que se constituyó con personalidad jurídica, siempre con el temor de que la jerarquía siguie-

se desarmando la colectividad, por lo que se mantuvo un trabajo horizontal.

El trabajo realizado nace desde la observación, que permitió identificar a algunas personas que ya formaban parte del patrimonio intangible de la ciudad (como, por ejemplo, la señora X de la esquina, que tiene un almacén y conoce la vida de todos), a fin de reunirlos y armar —con y para ellos— talleres de huertas urbanas y lombricultura, para que entiendan la relación entre el concepto de ecología y el habitar de un espacio. Con esto se logró rescatar el concepto de lo local a través del comercio y de la autonomía que estos talleres entregaban a la población. Lo de las huertas verticales se fue replicando en otros sectores de Chillán, lo que derivó en una red de 35 comercios locales asociados que poseen página web y que pagan una cuota de incorporación que les permite participar en varias ferias libres y en las instancias de turismo dirigido. Esta organización también ha tenido que lidiar con adversidades como los robos de hierbas medicinales, lo que, a pesar de su negatividad, ha permitido que los vecinos se comuniquen de manera más fluida.

Pese a que ha sido una tarea bastante difícil luchar contra el retail, se han creado esfuerzos como la ecoferia, que va más allá de la creación de nuevos mercados, pues lo que interesa es el proceso en sí y cómo la comunidad se involucra en él.

## **El Espacio**

### **Álvaro Rojas**

“El Espacio” es un centro cultural que reúne a muchas agrupaciones compuestas por gente de circo callejero y “de semáforo” que realizan talleres de tela aérea, capoeira, tryambakan, angora, batería, de pintura, que pretenden no solo enseñar una experiencia artística, sino también complementarla con la biodiversidad y emplearla para el bien de la comunidad. La casa que se empleaba hace dos años para realizar estos talleres iba a ser derrumbada, por lo que Carabineros fue a desalojarla. Claramente, el cen-

tro cultural entró en un periodo de resistencia que ha sido documentado en videos y actividades para la comunidad, lo que derivó en la creación de un nuevo espacio del que se recibe apoyo económico gracias al arriendo a los particulares que viven ahí.

Lo anterior permitió presentar una educación artística alternativa a bajo costo, a la que puede acceder la comunidad, lo que también se ha ido complementando con intervenciones callejeras como carnavales y murales, los que entregan ciertas ideas a partir de la entretención, para motivar a la población, que muchas veces se encuentra como dormida.

### ***Reduce, reutiliza, recicla. Acciones para una comunidad educativa sustentable***

#### **Marcela de Lourdes Pérez Lienqueo**

El proyecto del Liceo Santa Fe fue presentado en el Fondo de Protección Ambiental para el año 2014 y pretendía transformar a la comunidad educativa en sustentable gracias al reciclaje, pues el entorno de este liceo está rodeado de basurales. Para lograr este objetivo, se generaron distintos vínculos con las escuelas de la comuna de Los Ángeles, canalizados por los centros de padres y apoderados, en los que el reciclaje no solo permitía limpiar el sector, sino también aportar algunas ganancias a la comunidad.

Ahora, los recursos sólidos (cartones, botellas, entre otros) se pesan y se trasladan a través de un triciclo al centro de acopio. Tras esto, la comunidad debe pagarle al vehículo de la empresa que lo hace. La comunidad ha ido ampliando los elementos que se reciclarán, preocupándose de los desechos orgánicos provenientes de la cocina, los cuales se han puesto en una compostera para fabricar abono para las plantas y humus, entre otras cosas.

Este proyecto ha traspasado fronteras, llegando a oídos del director del Centro de Salud Familiar (CESFAM) de la comuna, lo que habla de la importante difusión que

ha tenido y de los nuevos actores que se van involucrando a diario. Así, la creación de la Red Eco-Escuela se transformó en una realidad construida por los mismos niños del establecimiento en pos de ver su entorno sin basura.

### ***Reciclando unidos para mejorar nuestra comunidad***

#### **Ximena Oñate**

Este proyecto, denominado “Reciclen niños para mejorar nuestra comunidad”, está ejecutado por la Junta de Vecinos Villa Unida, de Nacimiento, tras haber postulado a un Fondo de Protección Medioambiental el año 2013. El proyecto surgió de la inquietud de los vecinos por el entorno en el que viven, el cual está contaminado con microbasurales. Así, gracias al apoyo de la Oficina de Medioambiente de la Municipalidad de Nacimiento se logró conseguir los recursos para reciclar materia orgánica domiciliaria, que posteriormente se usa para fabricar compost, humus y abono para huertos e invernaderos, que también han sido construidos con materiales reciclados.

Antes de crear estos espacios, fue necesario conseguir el terreno donde se iba a fabricar el compost, una ladera de cerro que debió limpiarse y emparejarse. Luego de empezar el proceso de hacer el compost, comenzaron a notarse los errores, los cuales sin duda nacen de la inexperiencia en el tema. Tras la primera instancia fallida, quienes participaban en este proyecto pudieron ir a estudiar a una eco-escuela, donde se les explicó cómo debiese ser todo el procedimiento, lo que permitió que los pobladores se capacitaran y ampliaran sus conocimientos del trabajo mismo en el campo.

Tras esta experiencia, se pudo construir el primer invernadero hecho con botellas plásticas y nylon, donde se plantaron (y cosecharon) lechugas y acelgas rojas, lo que no solo permitió proveer de estos vegetales a la comunidad, sino también recuperar terrenos que antes estaban perdidos.

Esta instancia también ha permitido crear mobiliarios para el espacio público, como bancas jardineras hechas con ecoladrillos y asientos de neumáticos, para una plaza ecológica construida por quienes participaban de este proyecto.

## **Coordinadora Penco-Lirquén**

### **Edison Neira**

Esta organización se creó el año 2013 para hacer frente al proyecto Octopus, un proyecto energético de varias aristas (de ahí su nombre) que afectaría a las comunidades de Penco, Lirquén, Tomé, Talcahuano y Bulnes. En la primera de estas comunidades se instalaría un terminal marítimo reversificador de gas natural licuado, en una zona en donde no solo desovan sardinas y anchovetas, sino donde también se recolectan pescados, mariscos y algas, lo que constituye la principal fuente laboral de la zona. En esta zona además se procesan y venden estos productos. Otro de los territorios que se vería afectado con este proyecto es Bulnes cuya base productiva es la agricultura, actividad que se vería seriamente mermada debido a la poca agua de que dispondrían tras la puesta en marcha del proyecto Octopus. También contaminaría la atmósfera, debido a la emanación del material particulado, problema que además perjudicaría la salud de los pobladores de las zonas aledañas.

Tras el anuncio de instalación de este proyecto, los pobladores se congregaron en una organización territorial que agrupaba a juntas de vecinos, clubes deportivos, al rubro gastronómico y de otras actividades comerciales, para defender la identidad de las comunidades. Se han ido conformando redes sin estructuras sumándose, por ejemplo, colegios, otras juntas de vecinos, establecimientos y otras organizaciones sociales, que están defendiendo sus territorios. La finalidad principal de esta coordinadora es contrarrestar a la empresa desde la reivindicación de un modelo de desarrollo que respete las características productivas de la comunidad. Para ello se han llevado a cabo reuniones ampliadas de entrega de información así

como actos político-culturales que en conjunto han fortalecido a la coordinadora y permitido la llegada de nuevos participantes.

Pese a los esfuerzos, un año después (2014) esta empresa trasnacional de capitales holandeses, franceses, españoles y estadounidenses, volvió a presentar el proyecto, pero con otro nombre (BiobíoGenera), por lo que la coordinadora redobló las acciones para involucrar aún más a la comunidad, mostrando los nocivos efectos ambientales de esta iniciativa, de manera que nuevamente se movilizaran para impedir que se desarrolle el proyecto.

Ante esta situación, la respuesta de la empresa fue ofrecer dinero para aliviar —entre comillas— las necesidades de la gente, empleando los medios de comunicación para destacar los beneficios del proyecto.

## **Revista Oye**

### **Cecilia González**

La revista Oye nació tras la detección por un grupo de personas de una falta de comunicación frente a los eventos artísticos que se realizaban en Talca, y de lo segmentada que estaba la cultura en la ciudad en general. Hoy en día la revista, pese al panorama adverso en el que se instaló, posee seis ediciones coleccionables en donde se han abordado, entre otras cosas, temáticas del patrimonio material e inmaterial, con portadas visualmente atractivas, que rescatan las técnicas de los mejores artistas visuales de la ciudad.

En un principio, el equipo editorial de la revista estaba conformado por cuatro personas y se utilizaban auspicios de la Municipalidad para obtener el dinero de la impresión. Estos auspicios llegaban debido a la oportunidad que este medio permitía de hacer campaña política, algo que desde la plana directiva de la revista no fue aceptado y obligó a buscar nuevos aportes. Tras esta decisión, comenzó a realizarse un trabajo autogestionado, golpeando puertas para saber el interés que tenían las distintas

empresas e instituciones en comprar un espacio para hacer publicidad.

Actualmente se cuenta con una página web y el equipo ha crecido a ocho personas, entre las cuales hay periodistas, relacionadores públicos, diseñadores y comunicadores audiovisuales.

La revista está contiene un índice, una editorial a modo de invitación, la introducción temática del mes y el apartado Vida Urbana, en el que se tocan temas arquitectónicos y culturales. Otra de las secciones es la de los personajes típicos que cualquiera puede identificar. También está Encuentro con, que son encuentros con diversos artistas que van contando el lado B de sus creaciones. Vivearte cuenta cómo se vive el arte en Talca y habla de eventos culturales que suceden en la región. Por su parte, Learte rescata distintas expresiones de la vida social de la ciudadanía incluyendo dibujos, ilustraciones y otros. Otra de las secciones es Mirada Urbana, un reportaje a fondo de las temáticas que afectan a la ciudad. Minuta del mes es la cartelera de espectáculos autogestionados que no tienen una difusión importante. Y se finaliza con una contraportada, que es una galería artística que tiene foto de algún lugar típico de Talca.

Lo más importante de la revista es que se ha constituido como un canal de difusión para que los artistas expongan su trabajo.

### ***Petroglifos en el Maule***

#### **Francisca Burgos**

Los colectivos de artistas visuales invitan a otros artistas a trabajar el patrimonio cultural de las poblaciones en distintas partes de Chile, empoderando a las propias comunidades y territorios. Una de las experiencias más trascendentes es la que se trabaja en El Melado, donde hay petroglifos que no están resguardados ante eventuales daños producidos por personas que los visitan. Por esta razón, el trabajo principal que desea hacer el colectivo es

educar y crear conciencia en la comunidad de arrieros que está cerca y para mostrar la importancia de la iconografía mapuche como símbolo identitario. En esta línea, se ha dado a conocer a la comunidad que el nombre del estilo de los petroglifos (wuakilino) está dado por el río que los circunda y tiene importancia en sí mismo, como expresión artística de alto valor cultural e identitario.

Además se busca sensibilizar a posibles benefactores para que participen en la ejecución de acciones de resguardo del patrimonio mediante la información, la conservación y preservación de los sitios, lo que se logra con la apropiación del patrimonio como una fuente primaria de conocimiento y lectura del entorno territorial.

En la medida en que las personas comprendan la historia de la comunidad y sus expresiones culturales, podrán tomar partido en ciertas direcciones interviniendo y transformando sus territorios y a la sociedad. Ello se puede lograr educando desde la infancia sobre la importancia de reconocer la identidad de una comunidad.

### ***Valles Sin Torres***

#### **Ricardo Tapia**

Esta iniciativa agrupa, entre otras, a la Junta de Vecinos y a la Asociación de Turismo de Colbún, entidades con una clara posición en contra de los trazados energéticos que afectan a varios sectores de Colbún. Hoy en día las comunidades (y los gobiernos locales) se enteran de los trazados en sus propios territorios, cuando los proyectos energéticos ingresan al Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental. Colbún es conocido por albergar a una de las empresas más grandes en materia de transmisión y generación energética en el país; la construcción de los embalses Colbún y Machicura no solo han cambiado la morfología del territorio, sino también el clima y situación medioambiental. Lo que sucedió en este poblado también se está replicando en Rari, cercana a Quinamávida, donde se construyen 7 km de diámetro aproximado, por el que pasarán líneas de alta tensión desde la subestación Ancoa, dañando el potencial turístico de varios sectores. La

subestación pretende reforzar el sistema interconectado central del país, sin considerar los daños que los trabajos causarían a las comunidades aledañas, las cuales se están resistiendo mediante diversas acciones.

Como estrategias de persuasión, la empresa hostiga a los grupos medioambientales, también ofrece cursos a la comunidad, donde la “única” condición es apoyar a la empresa. A lo anterior se suma la falta de protección, regulación y transparencia de todo este proceso desde que comenzó en 1985.

Pese a su resistencia, la comunidad se ha visto constantemente afectada, sea por la empresa como por la inacción del gobierno. Los pobladores ni siquiera son compensados una vez que comienzan a desalojar a la población de su territorio para la expansión de este proyecto, olvidando lo importante que es para una comunidad su espacio.

Ahora, si se habla de la importancia que tiene este lugar, se puede hacer referencia al premio “Reconocimiento de Excelencia de UNESCO para Productos Artesanales Mercosur”, que destacó a nivel mundial la zona por su artesanía en crin, que genera ingresos a sus pobladores y brinda oportunidades para el turismo.

Con estos antecedentes, se puede entender la disputa que se genera en este lugar: por un lado, está la comunidad, que presenta un modelo de desarrollo a partir del turismo como fuente económica de la población, mientras que, por el otro lado, se identifica a esta empresa que, con su megaproyecto de energía, está destruyendo no solo este modelo, sino también la vida de las personas, la flora y la fauna en el territorio.

Hay que considerar además, posibles efectos en la salud de las personas que se ve afectada por las torres de alta tensión. De hecho, comienzan a padecer diferentes tipos de cáncer, leucemia, abortos espontáneos, alzheimer, alteraciones del sueño y problemas cardíacos. La flora y fauna del lugar empiezan a extinguirse debido a la falta de un territorio para desarrollarse.

Como movimiento, los esfuerzos se han enfocado hacia el respeto de los derechos de la comunidad (que ya está afectada por la vulneración de sus derechos y la imposibilidad de hacer frente a esta situación) y a la presentación de recursos para que los trazados se limiten legalmente. En este sentido, hoy en día se está tramitando en el Congreso la nueva ley de transmisión energética, donde se presentan dos bandos: la Comisión de Medioambiente y por otro, la de Minería y Energía, interesada en la retribución económica. Se trata de una disputa que está llevando a aprobación una ley que pone en riesgo a todas las comunidades y territorios con potencial para el desarrollo energético.

### ***Movimiento de Defensa de las Escuelas Concentradas***

#### **Gladys Núñez**

A raíz del terremoto del 27 de Febrero de 2010, las Escuelas Concentradas de Talca, resultaron muy dañadas. En primera instancia la Municipalidad planteó que no existía posibilidad de reparación y que la opción era demoler y cambiarlas de ubicación. De paso esa decisión permitía poder hacer uso del terreno, ubicado en el centro de la ciudad, de alta cotización, para el negocio inmobiliario.

La comunidad educativa: Directores, Profesores, Padres y Apoderados, se opusieron a la idea de demoler. A ellos se unieron grupos de defensa del patrimonio de la ciudad, de defensa de las “Concentradas” y la ciudadanía en general. Mediante estudios, se pudo demostrar que el edificio era recuperable; a lo que se sumó una solicitud de declaratoria de monumento nacional para las Escuelas Concentradas, respaldada por 6.636 firmas. Ante la movilización, el Alcalde Juan Castro, indicó que la decisión sería tomada por el Concejo Municipal, pues implicaba una decisión democrática. En Sesión del 20 de Julio 2011, el Concejo Municipal decide, por 5 votos contra 3, reparar el edificio. El 2 de Febrero de 2013 a pesar de encontrarse el edificio en reparación, el alcalde

decide revertir la decisión democrática del 2011 (contaba con mayoría en el Concejo Municipal) y en sesión ordinaria el Concejo Municipal, por 7 votos contra 2, decide reubicar las Escuelas Concentradas. Ahí comienza una batalla judicial que terminó en la Corte Suprema con un fallo que ordenó a la Municipalidad de Talca reparar las Escuelas en el mismo lugar. Desde ese momento los centros de padres y apoderados, junto a numerosas organizaciones ciudadanas han ejercido distintas formas de presión para que se concrete la reparación en el mismo lugar de su emplazamiento, la que debería finalizar a fines de 2017.

### **Banco de Favores: Reacción Pencahue**

#### **Álvaro Salas**

Reacción Pencahue es una articulación de los vecinos para crear un banco de favores, es decir, un espacio donde todos los componentes de la comunidad aportan con su “granito de arena”. Por ejemplo, una vecina se dirige a la sede indicando que necesita arreglar una llave, por lo que se le toman sus datos, entregándole importancia a su actividad (en este caso, ella sabe hacer tortas). Así se ingresan sus datos y en la red se encuentra a un vecino que es gásfiter, quien le arregla la llave. Posteriormente, ella “debe” un favor, que será compensado cuando alguien de la comunidad necesite una torta. Claramente, para que el sistema funcione, los favores son equitativos para que nadie se sienta abusado, lo que es realizado por quienes organizan el sistema. También, en caso de necesitar muchos materiales o mano de obra, se cuenta con un fondo monetario y con la cooperación de voluntarios.

Una vez conformado este grupo, su creador (A. Salas) se ha enfocado en la lucha ecologista a través de la articulación de organizaciones ambientales, desmintiendo la crisis energética de Chile avalada por las autoridades, la cual es creada por los mismos ciudadanos que demandan más energía que la que necesitan.

### **Mesa de Mujeres Tekufenn**

#### **Ana María Fuentes, Bárbara Martínez**

Esta organización, formada en octubre del 2011 por tres amigas de la provincia de Curicó, a partir de la necesidad de enfrentar las desigualdades y la violencia de género que ellas visualizaban. Tras el terremoto, esta situación se agravó, detectándose el mayor deterioro de la posición y condición de las mujeres. El objetivo de la organización es promover y fortalecer el ejercicio de los derechos de la mujer, es decir, dar a conocer y difundir los derechos de las mujeres para tomar conciencia del rol que tienen en la sociedad y, a partir de ello, hacer propuestas para acortar las brechas de desigualdades, incluyendo el derecho a la autonomía física.

Entre los logros que se han tenido está la celebración del Día de la Mujer, en un trabajo colaborativo con la Municipalidad. Esto fue un logro porque ese día era visto de una forma muy superficial por los servicios públicos, y de esta forma se le entregó un enfoque diferente y más reflexivo. Otro de los logros fue la participación en la Agrupación Mujeres del Maule, creada después del terremoto de febrero 2010, que se reúnen en Talca y elaboraron una agenda referente a las políticas de la mujer en la región. Esta agrupación surgió tras ver el actuar de las dirigentas sociales, quienes fueron desinteresadamente a averiguar cómo se encontraban sus vecinos tras el terremoto, lo que permitió elaborar un catastro bastante completo y verídico de la situación, que evidenciaba la situación desmejorada en la que se encontraban las mujeres.

Por último, se realizó una reunión con los candidatos a concejales y a alcaldes para hacer un trabajo en conjunto, con la finalidad de que ellos se comprometieran a realizar propuestas para la igualdad de género si es que salían electos, lo que se concretó en un acuerdo firmado. Ahora, el rol de la organización es analizar cuáles acuerdos se llevaron a cabo y cuáles no.

## ***Muévete por las vertientes: Red ambiental de los cerros de Talcahuano***

### **Nelson Arroyo**

Nelson Arroyo, junto con su comunidad, están preocupados por las vertientes de los cerros en Talcahuano, las que están saturadas de basura y de zarzas, situación que afectó a vecinos especialmente tras el terremoto de febrero 2010, porque debido a su contaminación, las fuentes de agua no se pudieron utilizar para el consumo humano. Geográficamente Talcahuano es una península, por lo que está rodeada de mar, pero además cuenta con quebradas que poseen vertientes que, tras el terremoto, estaban inutilizables. Para beberlas los vecinos tuvieron que hervirlas, y potabilizarlas en los casos más extremos.

Tras esta catástrofe, se tomó conciencia de la importancia de mantener estos recursos hídricos en buen estado, por lo que se comenzó a concientizar a los vecinos, a crear la agrupación Península para limpiar y redescubrir las vertientes a partir del conocimiento y la propia experiencia. La Municipalidad, a través del Departamento de Medio Ambiente, avaló el trabajo y retiró la basura, lo que permitió generar otros proyectos, como poner árboles para regenerar el ecosistema y asumir la importancia que poseen los entornos naturales. Otros de los trabajos que se hicieron fue crear un mapeo de las vertientes con la ayuda de este Departamento, y un análisis del agua que fluía por las vertientes, la cual no necesitaba de ningún proceso para ser consumida.

Todo este trabajo derivó en la creación de talleres para que la comunidad aprendiera a valorar su entorno natural, por lo que se realizaron clases de zumba y actividades para que los jardines infantiles y colegios apadrinaran alguna de las vertientes. También se pusieron señaléticas para indicar dónde estaban, y la flora y fauna que poseían. Todo lo anterior quedó documentado en un libro que cuenta la experiencia completa.

Este mejoramiento se logró gracias a la consideración de las opiniones de los vecinos respecto a cómo veían

estos espacios. Gracias a sus ideas e iniciativas, se ha logrado mejorar el acceso, la salida de agua y se han canalizado los flujos. Todos estos logros se celebraron en la conmemoración del Día del Agua y el Día de la Tierra con una rogativa, mapuche considerando todas las oportunidades que brinda el entorno natural.

## ***Consejo Ecológico de Molina***

### **Catalina Arroyo Navarro**

El Consejo Ecológico de (Abate) Molina nació como organización el año 1991, tras la inquietud de un grupo de amigos preocupados por el medioambiente, sobre todo por lo que sucedía en la precordillera y en la cordillera, donde se ubican las Siete Tazas y el Parque Nacional Rada Siete Tazas. Esta junta se expandió convirtiéndose en una organización comunitaria que cuenta con 25 socios en la actualidad.

Esta organización pretende realizar educación, protección y conservación socioambiental, junto con la denuncia de los problemas que se van generando en el medioambiente. Las acciones que se han hecho en pos de los objetivos han sido crear centros de protección ambiental para reciclar y reutilizar los materiales y reforestación nativa, la que vino de la mano de un catastro de flora y fauna de especies nativas del Parque Nacional, pues no había registro de la biodiversidad existente.

Además, la ciudadanía realizó denuncias que derivaron en que el sector se protegiera y se convirtiera en una reserva. Una de las denuncias que más se recuerdan es la realizada el 2012, donde el accionar de un particular (desviar el curso del río hacia el predio privado) derivó en que el Río Claro se secó y en algunos tramos se cortó, por lo que se tuvo que insistir para saber lo que realmente había sucedido. Ahora, la lucha está focalizada hacia la oposición de la instalación de una termoeléctrica en Itahue.

En temas de conservación, se ha ido a limpiar el lecho del río casi todos los años tras el paso de los turistas



en verano, pues queda lleno de basura. También se realizaron guías de conservación de flora y fauna nativa que se entregaron a los colegios, junto a afiches que hablan sobre la distribución de la flora y la fauna nativa, un libro y un CD, material que ha sido reunido en [www.biodiversidad7tazas.cl](http://www.biodiversidad7tazas.cl).

Es preciso destacar que el trabajo no solo es hecho por la organización, sino que se recibe apoyo de otras organizaciones y de bastantes voluntarios, como redes de amigos y familiares, la Cámara de Turismo, juntas de vecinos y gobiernos locales, todos unidos para lograr conseguir un río Claro limpio, lo que ha permitido que la organización se constituya como un referente de la Región del Maule en temas de recuperación y defensa del agua.

### **Corporación monumento histórico Mercado Central de Talca**

#### **Sonia Miranda**

La controversia generada por la lucha de mantener el mercado central vivo nació el año 1997, cuando el gobierno de turno deseaba construir en su lugar un mall de cuatro pisos, a lo que los vecinos se opusieron tajantemente. Posteriormente hubo un incendio que, según los bomberos, habría sido intencional. En definitiva, este edificio no ha estado exento de disputas por su desaparición, lo cual da cuenta de la gran identidad talquina del edificio.

Tras todos estos problemas, se comenzó a crear la Corporación para la Defensa del Mercado, a lo que se sumó la constitución del Consejo Asesor de Monumentos Nacionales. Pese a estos esfuerzos, el alcalde de turno autorizó, tras el incendio, hacer un proyecto que remodelaba el mercado manteniendo los techos, pasando a llevar lo que significaba que el edificio fuese patrimonio. Frente a este panorama, la organización se manifestó en defensa del Mercado, lo que generó un ambiente hostil de parte de las autoridades, que intentaban que la organización dejara de involucrarse en este asunto.

Tras la asignación de recursos por parte del Municipio para la reconstrucción del Mercado, se constituyó una mesa con participación de la Encargada Presencial de la Reconstrucción y la Municipalidad, que deseaban a toda costa que la Corporación aceptase el trabajo tal cual se había planteado en un comienzo. Estos recursos no alcanzaron para recuperar toda la calle anterior y el edificio perimetral, por lo que se llamó a un concurso de arquitectura que terminara el trabajo. A pesar de todos estos esfuerzos, se estaban levantando muros muy apegados a la nave central, lo que decantó en que estos cayeran tras el terremoto del año 2010, quedando todo el trabajo avanzado en nada.

Pese a que se trabajó en la restauración, los trabajos no quedaron bien realizados, por lo que los locatarios se reunieron para reclamar la necesidad de que el Mercado de Talca volviese a ser ese edificio patrimonial importante para la ciudad, pues es patrimonio desde el año 1835.

### **Asociación Gremial del Comercio y Turismo de Lirquén**

#### **Luis Guerrero**

La Asociación Gremial de Comercio y Turismo es una asociación independiente y autónoma de comerciantes, que reúne gran cantidad de pequeñas y medianas empresas de comercio y servicios turísticos de esta zona, ubicada al norte de Concepción, con la finalidad de que sea un ente representativo y defensor de los intereses de la localidad. Pese a que depende de la comuna de Penco, Lirquén tiene identidad e idiosincrasia propias. Una de las características que destaca en ella es que todos conviven en armonía; por ejemplo, el comercio informal y el comercio formal están juntos, pues la mayoría de los dueños de los locales comenzaron vendiendo en la calle, por lo que entienden a los comerciantes ambulantes.

Como parte de la trayectoria de la Coordinadora cabe mencionar algunos hitos. El 30 de marzo del año 2015, por ejemplo, se fundó una Asamblea Constituyente en la

zona, quedando registrada bajo el número 577, según el Seremi de Economía de la Región del Biobío. Pese a que esta asociación se fundó en el año 1939, decidieron constituirse con personalidad jurídica debido a la amenaza de la construcción de un proyecto que desea procesar y transportar gas natural licuado.

Otro hito fue el cambio del sentido del tránsito de las calles, realizado por la Municipalidad sin consulta a la comunidad, generando dificultades a los turistas, quienes no tenían dónde estacionarse al visitar la localidad. Esto causó tal malestar en la comunidad que los pobladores se tomaron los antiguos estacionamientos (que eran terrenos municipales), lo que terminó en un enfrentamiento con fuerzas especiales y varios pobladores detenidos. Esta situación fue ampliamente apoyada por la ciudadanía y los sindicatos portuarios, por lo que al alcalde debió llegar a acuerdos con la comunidad.

Los objetivos que hoy en día tiene la organización son fortalecer el comercio de la localidad, contribuir al desarrollo de la economía local y mejorar las condiciones de vida de la comunidad formando alianzas con las distintas organizaciones sociales, laborales y empresariales, protegiendo y defendiendo los intereses de nuestros socios en el desarrollo de sus actividades mediante la asistencia, apoyo, representación y colaboración.

Uno de logros que se consiguieron fue la consulta ciudadana que se realizó el año pasado, en la que se preguntaba si querían que Lirquén fuera una comuna independiente, consulta que fue respondida por más de 1.000 personas. Además, para el 18 de septiembre se realizó un rescate de las tradiciones de la zona. Por último, se logró recuperar el sentido del tránsito, se construyeron baños públicos, y se destinaron más terrenos para estacionamiento, se puso una oficina de información turística y se comenzó a retirar con mayor frecuencia la basura.

Uno de los desafíos más importantes que se propone la entidad es ser una de las organizaciones líderes dentro de la localidad, generando mano de obra e impulsando el desarrollo urbanístico y turístico, exigiendo y estable-

ciendo las condiciones adecuadas para el desarrollo del rubro en armonía con el entorno, integrándose con la comunidad en la realización de distintas actividades para el desarrollo cultural, artístico y deportivo y cuidado del ambiente, generando valor social y medioambiental con especial énfasis en no vulnerar los intereses ajenos. Con todo lo anterior, se pretende convertir a Lirquén en un lugar turístico reconocido nacional e internacionalmente.

### ***Editorial Evolet***

#### **Cristián Hernández**

La editorial confecciona revistas sobre diferentes temáticas sociales y sus costos son bajos. Está siempre abierta a realizar diferentes actividades sociales, como los espacios de diálogo que son una herramienta necesaria para comprender las problemáticas de los sectores, llegar a acuerdos y generar una nueva forma de relación entre distintos actores.

Del uso de estos mecanismos nacen, por ejemplo, las ferias de autogestión, donde se abordan temas como la educación popular, la oposición a proyectos de grave impacto medioambiental para los territorios, la lucha por trabajos dignos; es decir, problemáticas y demandas transversales de todas las organizaciones. También se realizan los talleres de encuadración, de huertos feriantes, y de cine crítico. Todo ello ha permitido que la comunidad identifique sus problemas y trabaje por soluciones, desde una postura más autónoma y fortalecida a nivel local.

### ***Colectivo Origen***

#### **Bárbara Godoy**

El Centro Cultural Colectivo Origen está compuesto por 15 personas pertenecientes a distintas disciplinas, dedicadas a realizar trabajo colectivo, a recuperar espacios públicos a través de la gestión cultural y a fortalecer la identidad territorial.

Los encuentros culturales de este colectivo comenzaron de forma paulatina. La primera vez se organizaron por el Día Internacional de la Mujer, realizando talleres de danza y de uso de bicicletas. También mostraron expresiones artísticas: música en vivo, poesía, exposiciones fotográficas y una feria de emprendimientos, celebración que fue creciendo cada año. Luego realizaron una actividad por el Día de la Felicidad, invitando a personas diversas a manifestar qué las hacía felices, lo que se convirtió en una intervención de alta convocatoria.

Posteriormente fue el momento de Sembrando Orígenes, la única de las actividades que tuvo lugar en un espacio cerrado, ligada a los huertos orgánicos y al cultivo del cáñamo. Se quiso trabajar con esta temática debido a que existen muchas y pequeñas agrupaciones dedicadas al tema del cannabis y su legalización.

Ahora trabajan en la actividad Danzando en el Pavimento, creada a partir de la exclusión, porque en el Teatro Regional del Maule todos los años se realiza una gala donde muchos elencos quedan fuera porque no tienen posibilidad de participar; por esa razón, se realizó una ocupación creativa de los distintos espacios públicos.

A partir de esta última actividad se detectó la necesidad de hacer trabajo en los territorios, considerando que gran parte de las manifestaciones culturales se realizaban en el centro de la ciudad, quedando fuera del alcance de muchas familias de los barrios periféricos. Ello derivó en hacer una itinerancia con el apoyo del Consejo Nacional de la Cultura y de las Artes, ocupando espacios públicos abandonados, en que los vecinos apreciaron distintas actividades culturales, junto a una feria de emprendimientos de los mismos vecinos.

### ***Agrupación Curicó Ecológico***

#### **Antonio Olmedo**

La Agrupación Curicó Ecológico nació en octubre de 2013; dos meses después tenía la personalidad jurídica como

organización sin fines de lucro. No pertenece a partido político alguno y funciona de manera autogestionada. Las principales causas que trabaja esta agrupación son el medioambiente y el fomento de la actividad ecológica.

Uno de los logros que ha obtenido es contribuir a disminuir el consumo de leña en el invierno, en Curicó, vía la difusión de este mensaje por las redes sociales. También se han realizado charlas sobre presencia y conservación de flora y fauna nativa, sobre reciclaje en los colegios, y sobre alimentos orgánicos y huertos medicinales para el resto de la población; se han llevado a cabo un avistamiento de aves en el cerro Conde, guiado por un ornitólogo; cicletadas y la celebración del Día del Árbol, en el que se plantaron distintas especies en la Alameda de la ciudad.

Como desafíos, esta entidad se propone hacer educación ambiental en la población y generar más conciencia en las personas. Otro de los propósitos a corto plazo es apoyar a la localidad de Lafquenche, donde se quiere hacer una represa, y limpiar el río.

### ***Movimiento Salvemos Bullileo***

#### **Renato Sandoval**

En el año 2013 llegó una noticia a Parral: iban a poner una central eléctrica, lo que causaría un alto impacto en la zona. Claramente, la noticia afectó a la comunidad, que se organizó en un colectivo urbano para elaborar y presentar argumentos a las autoridades a fin de que este proyecto no se concretara.

Pese a la presión, la central se construyó, así que los esfuerzos se dirigieron hacia San Clemente, donde se necesitaba apoyo con el tema de la protección de los condóminos por una central termoeléctrica que se quería instalar en la zona.

Otra problemática presente en la zona es la Laguna del Maule, que tiene problemas con los interruptores de

las hidroeléctricas, la que supuestamente se vaciarían en la medida en que se necesitase regar, pero no fue así. A todo esto hay que sumar el ruido que la hidroeléctrica generaba cada vez que perdía agua.

A modo de síntesis, este movimiento evitó que la termoeléctrica Peumo se instalara con 60 motores diésel, que equivalen más o menos a 200 autos, y a cambio, se tuvo que construir una que funcionara con desechos forestales traídos desde afuera.

### **Consejo de Defensa de Los Queñes**

#### **Ainat Gárate**

La organización se constituye el 9 de mayo de 2006 como un medio de comunicación social autogestionado que ocupa las redes sociales para dar a conocer los problemas medioambientales. En el proceso se generan acciones orientadas a construir vínculos entre diversas organizaciones de El Romeral y de Molina. Uno de los principales acercamientos fue con la organización de Teno que se oponía tanto a la instalación de la Central Molinos de Arauco en un sector que ya contaminado por la polución generada por Cementos Biobío, como a un relleno sanitario, una termoeléctrica diesel y a la instalación de otra central de paso, entre otros problemas con consecuencias ambientales y de calidad de vida para los territorios. Luego, desde fines de 2011 se generaron los primeros acercamientos con el Consejo Ecológico de Molina, relacionados con la Mesa de la comisión técnico-parlamentaria de Energía del Maule y la participación de la primera Red Ambiental del Maule.

Estas acciones lograron posicionar a la organización en la opinión pública, las que fueron recopiladas en un ensayo del año 2012 denominado "El panorama socioambiental entre el Mataquito y el Maule", que sistematizó las distintas iniciativas desarrolladas, como el primer encuentro de "Aguante la Vida," la participación en las marchas por la recuperación y la defensa del agua y el primer encuentro de organizaciones territoriales y ambientales en la región del Maule, entre otros.

El Consejo de Defensa de Los Queñes deriva de esta trayectoria y surge el año 2013 para preservar las riquezas naturales del ecosistema precordillerano ante posibles proyectos hidroeléctricos o represas. Impulsó una campaña denominada Lafquenche sin Represas para convocar a las personas identificadas con la belleza del río y la preservación de la flora. Así se convocó a la primera marcha artístico-cultural de la comunidad contra la represa, con espectáculos masivos, intervenciones artísticas y culturales y bajadas que daban a conocer el actividades como rafting y otros deportes acuáticos, valorando el río tanto como ecosistema como para la práctica deportes acuáticos. Este proceso sentó las bases para constituir el Consejo Ambiental de Defensa de Lafquenche.

El Consejo está vinculado con la Red Economía Solidaria y Comercio Justo del Maule.

### **Las Crónicas del Abate**

#### **William Trébol**

Las Crónicas del Abate es un periódico que tiene como objetivo reflejar las problemáticas de las juntas de vecinos. El periódico da cuenta de un sentimiento de pertenencia y de participación pues es un elemento que está en constante contacto con los vecinos y sus necesidades, llegando a aproximadamente 30.000 personas "mano a mano".

El equipo está conformado por un grabador, un reportero gráfico, un corrector y un periodista que trabajan de forma voluntaria y realizan un trabajo a pulso, el que se ha ido perfeccionando. El periódico no solo se distribuye de forma impresa pues está disponible en internet. Presenta entre 15 a 20 informaciones de utilidad para los vecinos -entre los temas salud, educación, vivienda-, y se presentan los programas gubernamentales. La información también está orientada a las autoridades, para darles mayor información sobre los problemas que aquejan a la comunidad. Se ha postulado a distintos proyectos de mejoramiento para la comunidad, que en su mayoría han sido ganados. También esta entidad ha permitido adjudicarse

proyecto de educación cívica para líderes sociales, la cual se realiza a través del mismo periódico.

El periódico financia su impresión gracias a las casas comerciales que contratan anuncios. Respecto las campañas políticas, si son bien pagadas, el equipo deja en claro que los contenidos no los representa; y compromete a los candidatos a que vayan a la comunidad a explicar sus promesas de campaña, para que luego la población vote informada.

El periódico trabaja con 10 juntas de vecinos del sector sur de Talca: Brilla el Sol, Tabaco, Belgrano, Talca Centro, Nueva Abate Molina, Costanera. Así, posee una identidad que incentiva a la participación de los vecinos a través del reparto de 2.000 ejemplares en papel, una vez al mes, más la distribución a través de los correos electrónicos y difusión en la página web.

### **TalCalle**

#### **Marcela Astorga**

TalCalle nace de la experiencia de trabajar en un albergue de invierno y conocer la realidad de calle que existe en la ciudad. Esto motivó a los miembros del grupo a salir a la calle en búsqueda de suplir una necesidad, en una realidad muy lejana a la que imaginó cuando trabajaron en el albergue, donde finalmente siempre había un lugar en que la gente podía dormir. Cuando salieron a la calle y ya no existía el albergue, se encontraron con 35 niños, jóvenes y adolescentes viviendo en una casona, en las peores condiciones imaginables. Optaron por quedarse ahí y trabajar esa situación en particular. Se dedicaron a hacer actividades, crearon un Facebook y comenzaron a armarse como grupo, el que llegó a 35 personas, voluntarios que trabajaban desde la voluntad y el amor. El trabajo que hoy realizan se basa en la idea de sacar a las personas en situación de calle mediante actividades como: paseos, asistencia a obras de teatro. TalCalle se financia a través de redes, los amigos y de los propios recursos del equipo. Llevan trabajando así dos años, y aún cuando

no tienen local propio sí poseen personalidad jurídica, la que les permitió postular y luego adjudicar, un proyecto de fortalecimiento de organizaciones.

TalCalle cree que quienes habitan en los márgenes sociales y territoriales son personas a quienes hay que transmitir lo positivo y que es posible tener una vida distinta. Que esas personas no están en esa situación por falta de capacidades o habilidades.

La agrupación participa en las mesas con las autoridades competentes en el área de personas en situación de calle, espacios donde manifiestan lo que constatan en esta realidad. Una realidad que las autoridades y las políticas públicas no logran hacerse cargo a tiempo. Mientras tanto TalCalle aporta y ayuda a mitigar. TalCalle ha tenido apoyo principalmente de un CESFAM en particular, cuya directora, en una iniciativa personal, da todo su apoyo.

### **Red del Buen Vivir**

#### **Víctor Villar**

La Red del Buen Vivir surge de distintos procesos, desde el primer Encuentro Nacional de Economía Solidaria, hasta el tercero que fue en Talca. A partir de este encuentro, nació la Red de Economía Solidaria de la Región del Maule, articulada de manera institucional, que tuvo como resultado distintos conversatorios y distintas ferias, entre ellas las Ferias del Buen Vivir, ferias de trueques y también un proyecto de huertos urbanos. Esta experiencia duró alrededor de tres años, a partir del cuestionamiento del actual modelo de desarrollo y se constituyó como un espacio circunstancial de promoción y de prácticas solidarias.

La Red del Buen Vivir contempla cuatro dimensiones: desarrollo del ser, la organización comunitaria, la economía colaborativa y el medioambiente, que se materializan en la Feria del Buen Vivir, a la cual pueden asistir las familias completas para que puedan compartir elementos, valores o principios comunes como el trueque, el comer-

cio justo, cooperativismo, finanzas solidarias o el consumo solidario.

A modo de ejemplo, para poder realizar una feria se convoca a un grupo de feriantes o de distintos colectivos que quieran participar como expositores y que contribuyan, después de la experiencia del buen vivir, con un aporte solidario de un 10%, lo que permite de una u otra manera sostener el espacio y levantar nuevas iniciativas. Hoy en día, esta red está en el proceso de querer ser una red permanente de promoción autogestionada y cooperativa, por lo que se está convocando a un número considerable de personas que estén comprometidas con la iniciativa.

## **Salvemos el Achibueno**

### **Sigisfredo Bustos**

Salvemos el Achibueno surge por el conflicto que genera la instalación de dos centrales hidroeléctricas en Linares, específicamente en el Río Achibueno, que es uno de los últimos sitios prístinos que quedan en la Región del Maule.

La historia parte el año 2009 cuando el señor Isidoro Quiroga pretende instalar las centrales en un sitio que en esos tiempos tenía la categoría de sitio prioritario para la conservación de la biodiversidad y había sido propuesto como Santuario de la Naturaleza, iniciativa que curiosamente, a finales de 2004, fue retirada del Consejo Nacional de Monumentos.

En el 2009 este proyecto entró a evaluación ambiental. En ese tiempo los proyectos eléctricos e hidroeléctricos podían ingresar por partes, fraccionados, y así, en este caso primero ingresaron las centrales y luego el proyecto de tendido eléctrico. En otras palabras ellos pidieron permiso para instalar centrales, no para sacar la energía por medio de represas centrales. A raíz de esto la gente comenzó a organizarse.

Quien expone, Sigisfredo Bustos aclara que es un activista ambiental que previamente trabajó con Fundación

CODEFF (Comité de Defensa de Flora y Fauna) en relación al conflicto de la Termoeléctrica Los Robles en la misma región del Maule, y de ahí derivó a las centrales hidroeléctricas en Linares, conociendo e involucrándose con la gente del sector. Se formó una escuela de líderes socioambientales de la cual surgió el Comité de Defensa del Río Achibueno, junto a un Centro Biocultural que tuvo el rol de apoyo técnico al movimiento.

En 2009 era escasa la información y experiencias sobre evaluación de este tipo de proyectos desde el punto de vista de la ciudadanía. Era muy difícil para la gente entender lo que era, todos asumían que eran proyectos que el Estado subsidiaba y no se oponían por eso, pero tampoco conocían sus derechos y la forma de ejercerlos.

La legislación ambiental chilena hasta el día de hoy en esta materia conjuga tres verbos: reparar, mitigar y compensar. Si un proyecto no puede mitigar, se repara; y cuando no puede reparar, se compensa, y la compensación de parte de la empresa puede ser -y en algún tiempo fue- financiar actividades sociales en el territorio (un juego de camisetas para el club deportivo o un asado). La agrupación –integrada por el centro biocultural, el movimiento y el comité- fue la primera en hacerle frente a esta no participación de la ciudadanía en el proyecto. Como era parte de su estrategia, conversaron con diferentes actores que tenían vinculación con el tema y que eventualmente iban a votar sobre el proyecto específico: pidieron audiencia con el Presidente Piñera (nunca los recibió,) sí lograron reunirse con los ministros de Energía, del Medio Ambiente y de Agricultura. En la región del Maule fueron a conversar con todos los seremis. Paralelamente, mediante distintas actividades procuraban sensibilizar a la población sobre los alcances y efectos del proyecto.

En octubre de 2010 la COREMA votó el proyecto, aprobándose por 15 votos contra 5. Este proyecto pretende generar 104 megawatts, que corresponden a una central grande con una inversión de 280 millones de dólares, en este caso con 2 centrales. El proyecto ingresó las centrales como centrales de paso, es decir que no hay acumulación de agua, aun cuando este proyecto pretende desviar

el 60% del agua del Río Achibueno. Este río tiene 72 km de largo y son 40 km los que van a ser conducidos por turbinas para acumular el agua, y de esta forma generar los embalses. Hoy en día los embalses, al igual que en el Maipo, son canales.

Organizados el Comité, el movimiento y el Centro Biocultural en enero de 2009, trabajan la idea que el río era de la gente. Dentro de las particularidades del caso está el que la gente que vive en las orillas a lo largo del río no es pobre (poseen 7.000, 10.000, 25.000, 30.000 hectáreas). El movimiento tomó provecho de la situación pues esos vecinos no querían las centrales y para ello financiaron investigaciones para levantar otros argumentos, como la calidad de las aguas, puesto que son de las aguas más prístinas que hay en Chile, su color es de un azul turquesa. Esto significa que el río tiene gran concentración de oxígeno y no hay presencia de materia inorgánica. Lo otro, es un hot spot de características mediterráneas, que son sitios con aguas calientes, ricos para la conservación de la biodiversidad, puesto que es posible encontrar allí especies en la categoría de conservación. También esperan atacar el tema tomando como bandera el concepto de la “huella del herrero”.

En marzo de 2013, el Río Achibueno, o por lo menos parte importante de la cuenca, fue proclamado santuario de la naturaleza.

Hoy en día se trabaja para formar un centro de investigación con universidades extranjeras con quienes se pretende desarrollar investigación sobre un hot spot mediterráneo de características tan particulares como las que tiene Chile central.

### **Comité Medioambiental de Teno**

#### **Gustavo González**

Este movimiento vecinal de Teno es una organización territorial de juntas de vecinos que data del año 1983 y, debido al régimen dictatorial de entonces, que inhibía la participación social, contaba con pocos socios.

En el año 2005 la participación es mucho mayor y la organización comienza a tener mayor claridad respecto de los objetivos a seguir. Así en 2006, se consiguió un terreno a comodato en donde tres años después se instaló la sede. Ello dio pie para tomar otras decisiones, como participar en una federación que agrupa las 30 uniones comunales que existen en el Maule, participar en Greenpeace y en el Observatorio Latinoamericano de Conflictos Medioambientales, todo debido a los problemas de contaminación que existen en la zona. Tras varios años de trabajo, se consiguió que Teno fuera declarada zona de saturación, es decir, que todas las industrias de la zona tienen que corregir la contaminación producida o si no, cerrar sus puertas.

Tras este logro, se comenzó a capacitar a los dirigentes, se firmó un convenio con la Universidad para ejecutar difusión y potenciar iniciativas de emprendimiento; también se realizó un proyecto intercomunal de cultura, se participa en el Plan de Desarrollo Comunal. En el año 2014 llegó un proyecto de la Comunidad Económica Europea, que ha permitido ejecutar seminarios, operativos de control y vacunación para las mascotas en las familias y educación cívica para jóvenes. Todo lo anterior ha permitido que la organización, desde el año 2012, se haya ido expandiendo a nivel regional, nacional e internacional.

Los aportes que recibe el proyecto son muy bajos, por lo que se ha pedido a las empresas que donen, con el argumento que obtienen beneficios del territorio. Por último, cabe destacar que la comunidad sigue luchando en contra de las empresas que no respetan las regulaciones para cuidar el medioambiente.

### **Asociación de Emprendedores de la Cuenca del Mataquito**

#### **Ana Villegas San Martín**

Ana Villegas, de Sagrada Familia, pertenece a la Asociación de Emprendedores de la Cuenca del Mataquito, con 32 socios hasta el momento. El presidente es don José

Rivera; se cuenta con una sede en comodato, se ha ganado varios proyectos FOSIS y SERCOTEC, haciendo capacitaciones de cuidadores de semillas por medio del Ministerio del Medio Ambiente.

Esta experiencia de los cuidadores de semillas, gracias a la ayuda de la Universidad Católica del Maule en Curicó, ha conseguido algunas demostraciones, participaciones en ferias y foros en la Universidad Católica, donde se capacita a la gente, se generan redes y se hace intercambio de semillas.

El desafío a futuro es postular a proyectos para tener un terreno donde ir sembrando las semillas propias, las que se trabajen sin ninguna intervención química de por medio.

Esta asociación se ha visto enfrentada con Monsanto, la transnacional que quiere introducir a Chile un sistema de semillas transgénicas, del cual solamente ellos van a tener la patente, lo que claramente viola la soberanía alimentaria del país.

### CONCLUSIONES

En primer lugar, destacamos que las diversas experiencias aquí presentes, con sus valiosas particularidades y desarrollos, no están aisladas unas de otras, son parte de una construcción social de la historia. Por un lado, comparten una misma trayectoria, una historia social común (y, en ese sentido, son producto de una historia); por otro lado, y al mismo tiempo, con sus acciones están produciendo la historia social en el país (son productoras de historia). Todas sus acciones son hoy luchas político-culturales por mayor dignidad, por que las personas logren mayor control sobre sus vidas, sobre las comunidades y los territorios que habitan.

Las experiencias de las que aquí se ha dado cuenta son también parte de una sociedad que desde fines de los años sesenta venía fortaleciéndose; que después del golpe de Estado de 1973 entraron en un paulatino y

creciente proceso de fragmentación y consecuente debilitamiento; pero que desde el año 2000 en adelante han logrado ir revirtiendo esa tendencia a la precarización del tejido social y el debilitamiento del protagonismo de la sociedad civil. En los últimos diez años hay evidencia clara de ello. Por ejemplo, la irrupción del llamado “movimiento pingüino” de 2006, el movimiento estudiantil de 2011, los movimientos locales y regionales iniciados en 2012, y los múltiples procesos de activación social que proliferaron en el país en ámbitos tan diversos como la defensa de los derechos sexuales y reproductivos, derechos urbanos, derechos sociales: salud, educación, derechos laborales; las causas étnicas, entre otros. Vale la pena recordar aquí que ya en el año 2000, en el Informe de Desarrollo Humano (estudio coordinado por Norbert Lechner), se planteaba la necesidad de fortalecer la sociedad buscando nuevos equilibrios en su relación con el Estado y el mercado.

Es en este marco, como lo han sostenido Gonzalo Delamaza y Raúl González en el capítulo inicial, que se han dado las experiencias de acción colectiva del ACT 2015 y miles de otras repartidas en los territorios, que son parte de esa corriente de fortalecimiento de la sociedad. Las experiencias son parte de esta historia y están produciendo la historia social. Lejos de que cada una de las experiencias aquí mostradas se perciba aislada de las otras, todas deben entenderse como parte de algo mayor, de una sociedad que se va fortaleciendo a sí misma.

Por otra parte, es necesario tener en cuenta que la sociedad civil y las propias personas están en la fase inicial de este proceso de rearticulación. Si se hace el ejercicio de dejar a un lado las movilizaciones estudiantiles, las reivindicaciones del pueblo mapuche y las últimas demandas regionales-locales, ciertamente no queda mucho en el horizonte. Las comunidades locales están aún en una situación precaria respecto a su capacidad de acción. Los músculos para el trabajo colectivo todavía están atrofiados, están débiles, aunque poco a poco recomponen las confianzas. Es totalmente normal la apatía, el desinterés y la desconfianza, que aquí se han recordado, porque son producto de una historia, de un proceso histórico.



Es común escuchar a los dirigentes frases como “es que la gente no participa”, “es que la gente es apática”. El punto es que debe ser parte del trabajo desmontar esa apatía, que se ha instalado en gran parte de la sociedad. No es completamente una decisión personal ser apático o ser individualista, es también producto de una historia. Y quizá tampoco es decisión enteramente individual dejar de serlo, salir de ese estado. La voluntad individual no basta. Como sociedad necesitamos desplegar nuevas formas de socialización que permitan remontar esas apatías.

Pero en este punto debemos estar alertas a lo que podríamos llamar la trampa de la participación y del ‘organizacionismo’. La trampa del llamado que nos hicieron a organizarnos para participar. Cuando empezamos a salir del individualismo, nos llaman a organizarnos: “armen un club, armen una junta de vecinos... formalícense, legalícense”. No se nos dice “articúlense, construyan redes”. ¿Y de qué sirve organizarse? Sirve, por supuesto, para entrar en el circuito de los fondos públicos. Esto no es necesariamente malo, pero es un marco muy acotado de acción. La mayoría de las más de 150.000 organizaciones sociales que existen en Chile actúan en solitario y muchas están en una lógica de la competencia. No colaboran, no se articulan, compiten. Se han organizado pensando en el beneficio propio, lo que no es necesariamente malo, pero no es suficiente.

Una de las características más relevantes del tejido asociativo en Chile es su complejidad y cobertura temática (Índice de Desarrollo Humano [IDH], 2000); sin embargo, sus acciones son por lo general de naturaleza instrumental. Las entidades asociativas existentes no parecen tener una estructuración interna fuerte, tampoco una trama intergrupala sólida ni relaciones de cooperación estables. La vinculación de cada unidad con otros grupos no se manifiesta en términos de “integración” o “participación” en estructuras, movimientos o corrientes asociativas de mayor alcance (IDH, 2000), desde los cuales se dinamice la sociedad y se elabore una crítica reformista y cultural, se generen alternativas, se produzcan y administren discursos y se construya capital cultural (Martinic, 1996).

La atomización de las organizaciones es funcional al sistema político actual, como ha quedado claro en los obstáculos a la acción colectiva. Las organizaciones sociales que no quedan sumidas en redes clientelares, terminan haciendo el trabajo del Estado, son ayudantes del Estado, sin agenda propia. Son organizaciones hacia adentro, no articuladas con otros. La propia sociedad civil y sus organizaciones deben desplegarse hacia fuera, en procesos organizativos más amplios, diversos y de mayor escala, porque las transformaciones reales en la sociedad se arman a partir de procesos de articulación mayores.

¿Por qué es importante articularse, trabajar en red, trabajar asociados? Primero, porque ello aumenta la heterogeneidad. A mayor diversidad se posee más recursos a los cuales echar mano para la acción: conocimiento, redes, información que no se tiene al estar solos. Compartir experiencias, aprender de otros, ayuda a llevar mejor las precariedades y cansancios que se experimentan en las organizaciones. Al mismo tiempo, se abre la posibilidad de ver problemas distintos y de otras escalas. Ya no solo se ve la escala del barrio; se ve el territorio, la ciudad, y eso anima a avanzar más decididamente en defensa de los recursos naturales, en defensa de la ciudad, en defensa de los barrios, y en muchos otros asuntos públicos. Con más recursos para la acción y una visión más amplia de los problemas, el diálogo con la autoridad se hará en otro tono, se gana simetría en la relación con el Estado y con los privados. Si la autoridad va a conversar con una Mesa Territorial, con la red de organizaciones, el poder se equipara; y cuando hay poder equiparado, la conversación es distinta.

El desafío, entonces, es salir de estas 150.000 organizaciones atomizadas en Chile. El desafío es una nueva etapa de fortalecimiento de lo social, promoviendo para ello la construcción de redes, la articulación, la gestión de la diversidad y, desde allí, el desarrollo de proyectos colectivos que escalen hacia arriba. Como decía Raúl González, desde el territorio al Estado, y que se construyan nuevas culturas, nuevas formas de hacer las cosas, nuevas formas de pensar la acción social. Henri Lefebvre decía que la revolución solo se puede hacer desde la vida

cotidiana, porque la vida cotidiana no está capturada por el capitalismo. Y como también decía Raúl González, la vida cotidiana —en este caso, los esfuerzos sociales comunitarios en los territorios, en las poblaciones— es la suma de todos estos esfuerzos solidarios y cooperativos que hace la comunidad. Aquí hay un germen de trabajo transformador.

Finalmente, si bien todo esto tiene relación con lo que se construye desde la base, también se necesitan marcos políticos y jurídicos distintos, partiendo por la Constitución. Hasta los años sesenta, Chile era uno de los países más colectivistas de América Latina y del mundo. Hoy, sin embargo, los estudios dicen que está entre los países más individualistas. La nueva Constitución debe resguardar y promover el valor fundante de lo colectivo como la forma de hacer y ser sociedad.

Este encuentro, denominado ACT 2015, ha cumplido con su propósito de constituir un real espacio de encuentro, de reflexión y de intercambio entre las experiencias de las regiones: Biobío, Maule y O'Higgins. Se aprecia mayor confianza y valoración de la acción realizada como colectivo, e interés declarado por generar más articulaciones, vínculos y redes.

**ANEXO: Listado y contactos de experiencias**

**Cuadro Síntesis de Experiencias de Acción Colectiva**

N°	Comuna / Región	Experiencia	Síntesis
01	Comuna de Contulmo, Región del Biobío	Acercando las Energías Renovables a la Comunidad Francisco Huelate	Organizada por la Comunidad Indígena Francisco Huelate e iniciada en marzo de 2014, el objetivo principal de esta acción fue aprovechar los recursos de la naturaleza implementando un sistema híbrido de energías renovables con el fin de contribuir al desarrollo de la sustentabilidad comunitaria.
02	Lirquén, Comuna de Penco, Región del Biobío	Asociación Gremial del Comercio y Turismo de Lirquén	En marzo de 2015 se crea la Asociación Gremial del Comercio y Turismo en Lirquén, cuyos objetivos principales tenían que ver con la potenciación de la zona, preocupándose de ámbitos como: delincuencia, drogas, turismo, infraestructura y recursos naturales.
03	Comuna de Nacimiento, Región del Biobío	Vecinos exigen compensación a CMPC por nueva caldera de biomasa	Actuación en red de diversos actores por el proyecto de implementación de una nueva caldera de biomasa en la planta Santa Fe de la empresa CMPC. Esto comenzó en agosto de 2015, pues era perjudicial para la calidad de vida de los habitantes de la zona debido a la gran cantidad de material nocivo que se emitirían al aire y que colapsarían aún más la ciudad. El objetivo principal es lograr la recalificación del proyecto por parte del Servicio de Evaluación Ambiental o el derecho a participar activamente en su implementación.
04	Comuna de Concepción, Región del Biobío	Concepción que camina	Asociación ciudadana cuyo objetivo es promover una ciudad amable con sus habitantes y a escala de las personas que caminan, mediante el uso de recursos comunicacionales y de difusión: plataforma web y redes sociales, diálogos y vinculación con actores relevantes de la sociedad civil en los ámbitos relacionados.
05	Penco, Comuna de Lirquén, Región del Biobío	Coordinadora Penco Lirquén	El año 2013 la Coordinadora Penco Lirquén se articula en torno a la necesidad de defender el medioambiente, la agricultura y el agua frente al peligro que enfrentan ante la construcción de la termoeléctrica Biobío Genera.
06	Comuna de Talcahuano, Región del Biobío	Coordinadora Talcahuano	La Coordinadora tiene como objetivo hacer propuestas frente a los problemas ambientales y a su vez buscar las soluciones que se ajusten a las necesidades de los vecinos de esta ciudad. Esta coordinadora tiene líneas de acción en cinco temáticas principales: medio ambiente y salud, desarrollo local y temáticas laborales, cultura, derechos ciudadanos y ciudadanía activa, capacitación y formación.

N°	Comuna / Región	Experiencia	Síntesis
07	Comuna de San Fabián, Región del Biobío	Creación de la Red Medio Ambiental de San Fabián	El proyecto consistía en crear una Red Medio Ambiental en San Fabián que agrupara a distintas organizaciones sociales, juntas de vecinos y personas naturales interesadas en conocer y proteger el entorno natural de San Fabián, con el propósito que los miembros de cada organización fueran capacitados. Y así pudieran aplicar el conocimiento adquirido, tanto en sus localidades como para el fortalecimiento de la Red Ambiental.
08	Comuna de Concepción, Región del Biobío	Defensa Población Auro- ra de Chile	Esta población lleva una resistencia de ya 4 años contra la erradicación de la comunidad que está en el lugar desde hace 80 años, para dar paso a un acceso a un puente sobre el Río BioBío (Puente Chacabuco) tras el terremoto del 27 de febrero de 2010, donde en las planificaciones no se tomó en cuenta la existencia de esta población. Es por esto que la Junta de Vecinos, con la participación de un amplio número de sus miembros, y la colaboración de un equipo de apoyo técnico conformado por profesionales de la ciudad, inician un proceso que busca proponer las bases para un nuevo Plan Integral coordinado con el Estado, que considere, desde sus inicios: un proceso participativo y la integración real de la población a la ciudad de Concepción.
09	Comuna de Chillán, Región del Biobío	Ecobarrio Chillán	Organización comunitaria sin fines de lucro que, junto con locales comerciales, ciudadanos y otras organizaciones, busca cultivar un espacio con Sentido Ecológico, Sustentable, Patrimonial y Co-pedagógico en Chillán. La iniciativa Ecobarrio Chillán se propone a través de la participación ciudadana, desarrollar la idea de barrio ecológico y patrimonial mediante la asociatividad de los vecinos y el empoderamiento hacia la sustentabilidad medioambiental.
10	Comuna de Hualpén, Región del Biobío	Energía ahorrando, al mundo vamos cambiando	El principal objetivo de esta acción ejecutado por el Comité de Adelantos Bloques y Casas Sector LAN H-7 e iniciado en mayo de 2014, fue implementar un sistema fotovoltaico solar, con el fin de minimizar el uso de energía tradicional convencional. Lo anterior, debido al uso indiscriminado de la energía eléctrica, la falta de conciencia en educación ambiental y la falta de difusión dentro la comunidad para que pueda tomarse esta conciencia ambiental.
11	Comuna de Mulchén, Región del Biobío	Antu, Kuruf, Koo, Sol, Viento, Agua, Energías infinitas	Ejecutado por la Unión Comunal de Comunidades y Organizaciones de la Comuna de Mulchén e iniciado en enero de 2014, el objetivo principal de esta acción fue aumentar en un 30% la eficiencia en iluminación en las familias de la Comunidades intervenidas mediante el uso de tecnologías LED, generando capacidad interna de comprender y manejar las diferentes tecnologías de iluminación. Lo anterior, debido a las elevadas cuentas de luz, lo que afectaba directamente la economía de los hogares, además, de la escasa conciencia de ahorro y el desconocimiento de alternativas tecnológicas.

N°	Comuna / Región	Experiencia	Síntesis
12	Comuna de Pichilemu, Región de O'Higgins	Humedal de Cáhuil: su gestión ambiental local como contribución a la conservación de los humedales costeros de Pichilemu	El proyecto busca constituir una comunidad informada, sensibilizada y empoderada en cuanto a la importancia de los humedales que conforman su territorio.  Busca también la coordinación entre organizaciones públicas y privadas para que se avance en la elaboración e implementación de un Plan de Manejo del Humedal de Cahuil, como parte de un esfuerzo conjunto, que de las bases y se proyecte en la aplicación del Humedal de Cahuil como sitio Ramsar.
13	Comuna de San Fernando, Región de O'Higgins	Diario La Mirada de San Hernán	Periódico comunitario del Barrio San Hernán de San Fernando en respuesta a la estigmatización generada por parte de los medios de comunicación tradicional hacia los pobladores. "La Mirada" tiene como principal objetivo contar las buenas noticias que suceden a diario en el barrio, contar las buenas nuevas cotidianas, los nacimientos, fiestas, nuevos emprendimientos de la comunidad, los logros de los hijos y jóvenes, las actividades que realizan las distintas organizaciones que funcionan aquí en el barrio como el CVD, el Club de Adulto Mayor, el Colegio San Hernán, el grupo medioambiental.
14	Comuna de Laraquete, Región del Biobío	Agrupación Ecológica Laraquete Activo	Agrupación ecológica compuesta por jóvenes de Laraquete. Con el objetivo principal de promover la conciencia ambiental, fortalecer la vida comunitaria de la comunidad laraquetina por medio de diversas actividades de sensibilización y práctica.
15	Comuna de Chillán, Región del Biobío	Las Mariposas una Comunidad Piloto en Reciclaje	El proyecto consiste principalmente en transformar a la Las Mariposas en una comunidad piloto en la Ciudad de Chillán en el área del reciclaje y cuidado del medioambiente, para esto se realizan campañas educativas que crean conciencia acerca del beneficio del reciclaje.
16	Comuna de Contulmo, Región del Biobío	Luchecillo: del agua a la tierra. Tratamiento y reincorporación escolar y comunitaria de materia orgánica en Elicura	La idea general del proyecto fue que la comunidad de Elicura le diera un adecuado manejo a la biomasa de luchecillo (planta de rápido crecimiento en el lago Lanahue, su biomasa ayuda a purificar las aguas), con un enfoque al aprendizaje de las ciencias naturales y la educación ambiental, considerando su multifuncionalidad (fertilizante foliar, pesticida y abono orgánico).
17	Comuna de Litueche, La Estrella, Región de O'Higgins	Protesta de vecinos de Litueche por los malos olores que emana la planta faenadora de Agrosuper y posible instalación de la planta ganadera MaxAgro	El objetivo del proyecto es realizar acciones como protestas organizadas por alrededor de 500 vecinos del sector de Pulín, quienes se veían constantemente afectados por malos olores y moscas que emana una planta faenadora de Agrosuper, además se rechaza la posible instalación de la planta ganadera de "Quebrada Honda" de MaxAgro que vendría a aumentar la contaminación existente.

N°	Comuna / Región	Experiencia	Síntesis
18	Comuna de Lota, Región del Biobío	Mesa Ciudadana de Patrimonio, Cultura y Turismo de Lota	<p>Asociación de organizaciones de la sociedad civil tanto organizaciones comunitarias como ONG, corporaciones y el CFT Lota Arauco, con personalidad jurídica para efectos legales.</p> <p>Su objetivo principal es poner en valor el patrimonio arquitectónico, cultural y social de la comuna.</p>
19	Comuna de Concepción, Región del Biobío	Movimiento Cerro Caracol Ciudadano	<p>El Movimiento Cerro Caracol Ciudadano busca apoyar al Ministerio de Vivienda y Urbanismo en su tarea de lograr una gestión de calidad para el nuevo Parque Cerro Caracol, transformando así a la ciudad de Concepción en un referente nacional en cuanto a la gestión de parques y áreas silvestres urbanas.</p>
20	San Pedro, Comuna de Concepción, Región del Biobío	Movimiento Ciudadano No al Ensanche Enrique Soro	<p>En 2013 se gesta el Movimiento Ciudadano No al Ensanche Enrique Soro pues la avenida en cuestión tenía una extensión de aproximadamente tres kilómetros, y representaba uno de los mayores puntos de congestión entre las comunas. La solución que decretó la autoridad fue la construcción de un ensanche de doble vía que afectaría a los vecinos de San Pedro en tanto dividiría el territorio y su normal funcionamiento.</p> <p>Como actividades de protesta se realizaron asambleas informativas, protestas en las calles, actividades culturales y cartas de propuestas al intendente.</p>
21	Comuna de San Fabián, Región del Biobío	Movimiento social en defensa del Río Ñuble	<p>En el año 2013 se levanta el Movimiento Social en Defensa del Río Ñuble, que funciona como una organización social comunitaria.</p> <p>Esta organización trabaja diariamente con organizaciones territoriales de la comuna, en la defensa del territorio producto de la llegada de empresas hidroeléctricas. Además son participantes activos de la “Coordinadora en defensa del territorio, BioBío se levanta”. Existen filiales de Ñuble Libre en Santiago, Concepción, la filial de Santiago es partícipe de la “Coordinadora nacional por la recuperación del agua y la vida” quienes buscan nacionalizar el agua.</p>
22	Comuna de Talcahuano, Región del Biobío	Muévete por las vertientes: Red ambiental de los cerros de Talcahuano	<p>El proyecto busca generar conciencia en la comunidad de los cerros de Talcahuano, con el fin de lograr una comunidad más consciente que viva en armonía con las vertientes y medioambiente en general. A través de este proyecto se busca seguir con la recuperación de las vertientes trabajada en proyectos anteriores, con la mantención de la red que se ha generado en 3 años de trabajo, conformada por instituciones públicas y privadas, organizaciones sociales (Juntas de vecinos, clubs deportivos, clubes de adulto mayor, centros de madres, etc.), escuelas y comunidad en general.</p>

N°	Comuna / Región	Experiencia	Síntesis
23	Provincia de Ñuble, Región del Biobío	Ñuble Región	Organización social conformada por múltiples actores que han luchado por lograr que la actual provincia de Ñuble se convierta en región, con el objetivo de descentralizar la burocracia administrativa, consiguiendo mayores libertades, crecimiento económico y cultural.
24	Comuna Quirihue, Región del Biobío	Patrullas ecológicas	<p>Este proyecto nace el año 2012 y su finalidad es mantener las patrullas de jóvenes organizadas, pues a través de ellos se generan diversas instancias para la difusión de políticas medioambientales orientadas por tres objetivos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Educar a los conductores sobre la importancia de no botar basura en las carreteras.</li> <li>• Generar instancias para la creación y fortalecimiento de conciencia ambiental en la ciudadanía.</li> <li>• Generar instancias para conocer y difundir espacios ecológicos dentro y en los alrededores de la comuna.</li> </ul>
25	Comuna San Fernando, Región de O'Higgins	Planta aguas servidas Sector El Origen	Desde el año 2004 se instala una Planta de Tratamiento de Aguas Servidas de la Empresa Essbio en el Sector. Por causa de malos olores que emite la planta, tres juntas de vecinos de la comuna se articulan desde el año 2013 para generar presión sobre las autoridades municipales para la búsqueda de una solución definitiva a la problemática.
26	Comuna de Concepción, Región del Biobío	Pro-Ciudad Andalién	La agrupación Pro-Ciudad Andalién trabaja en conjunto con diversas organizaciones sociales territoriales y funcionales, para lograr la independencia territorial y administrativa, con una identidad social y cultural de sus habitantes en busca de un desarrollo urbano y humano equitativo con la urbe central de Concepción.
27	Comuna de Pichilemu, Región O'Higgins	Comité de Defensa de Punta de Lobos	El Comité de Defensa de Punta de Lobos lucha por lograr la creación de un área protegida de acceso público por el borde costero de Punta de Lobos, de esta forma resguardar el lugar.
28	Comuna de Hualpén, Región del Biobío	Reciclaje en Hualpén, una oportunidad para mejorar nuestro entorno y fomentar el cuidado del medioambiente	Considerando el valioso aporte que realizan los "recicladores de base" en pro de la recuperación de diversos materiales que se pueden reciclar, la Junta de Vecinos N°37 Villa Hualpén se contactó con un grupo de ellos para organizarlos, capacitarlos y orientarlos para que su oficio lo desempeñen en forma adecuada y sustentable, y de esta manera ser reconocidos socialmente por los vecinos de la comuna como actores que aportan a la descontaminación del medio ambiente.

N°	Comuna / Región	Experiencia	Síntesis
29	Comuna de Nacimiento, Región del Biobío	Reciclando unidos para mejorar nuestra comunidad	La intención de este proyecto era que la comunidad aprendiera a reutilizar los residuos orgánicos vegetales domiciliarios e inorgánicos, con lo que cada vecino tuviera la posibilidad de realizar las actividades que permiten reutilizar su basura orgánica, a través de la lombricultura y el compostaje. Se logró la participación comunitaria y la toma de conciencia.
30	Comuna de Los Ángeles, Región del Biobío	Reduce, reutiliza, recicla. Acciones para una comunidad educativa sustentable	El proyecto se basó en implementar el manejo de los residuos sólidos domiciliarios en dos categorías: los inorgánicos recuperables y los orgánicos, lográndose la participación de la comunidad educativa, padres de familia y docentes.
31	Comuna de Laja, Región del Biobío	Rescate y conservación de ríos y lagunas de Laja	El objetivo del proyecto era formar un espacio de reflexión en la comuna, con el fin de cautelar la vida de la flora y fauna, particularmente cercanos a ríos y lagunas. Se buscaba de una manera dinámica, didáctica y entretenida generar conocimiento e información de carácter medioambiental. Promoviendo la discusión de la institucionalidad local y los distintos actores de la comuna, para lo que se llevó a cabo un plan de medios.
32	Comuna de Santa Bárbara, Región del Biobío	Un humedal para nuestra comuna. Promoviendo el conocimiento y respeto a la biodiversidad	Ejecutado por We Kimun y con el apoyo de otras organizaciones en abril de 2014 se da inicio a esta acción con el principal objetivo de despertar la conciencia ecológica, promover la conservación y difundir el humedal de Alto Aguas Blancas de la comuna de Santa Bárbara como fuente invaluable de riqueza ambiental.
33	Comuna de Concepción, Región del Biobío	Santa Sabina, reciclando en familia	Esta experiencia buscó la recuperación, selección y reciclaje de residuos orgánicos domiciliarios, que permitiera a las familias de Santa Sabina producir compost para enriquecer el suelo de los patios familiares, donde pudieran ser construidos invernaderos y jardineras para el cultivo protegido de hortalizas, plantas aromáticas y medicinales, recibiendo para ello capacitación y entrenamiento que facilite a las familias, la ejecución de las actividades y tareas que consideraba el proyecto.
34	Comuna de San Vicente de Tagua Tagua, Región de O'Higgins	Agrupación Añañuca	Organización comunitaria sin fines de lucro, iniciada en el año 2009, dedicada al estudio de la naturaleza del Valle de Tagua Tagua, enfocándose principalmente en su flora y fauna, para así aportar en el conocimiento y conservación de un gran número de especies nativas y endémicas de esta zona.  Su principal objetivo es desarrollar y promover la conservación, investigación y difusión del patrimonio natural y cultural de la comuna.



N°	Comuna / Región	Experiencia	Síntesis
35	Comuna de Doñihue, Región de O'Higgins	Aporte a la valoración y protección del recurso agua en Coltauco y Doñihue a través de la educación ambiental y el intercambio de experiencias	El objetivo principal de este proyecto ejecutado por la Junta de vigilancia de la segunda sección del Río Cachapoal con el apoyo y participación de otras organizaciones, fue fortalecer las capacidades en la población de las comunas de Coltauco y Doñihue respecto a la valoración del agua y la importancia de la acción participativa sostenible en torno a su uso y protección para los diversos fines que este recurso tiene en estas comunas.
36	Comuna de Machalí, Región de O'Higgins	Comisión medioambiental de Coya y Machalí	Mesa de trabajo creada en el año 2014 donde participan diversos actores sociales, tanto organizaciones como personas individuales, que pretende tener una mirada crítica respecto de todos los proyectos nocivos para la ciudadanía, entre ellos el principal que es el del arsénico, pero además, no solo focalizar las demandas ciudadanas en este proyecto, sino incentivar una política permanente en la materia.
37	Comuna de Las Cabras, Región de O'Higgins	Construcción comunitaria de un parque ecológico	La Agrupación Comunal Lectura Más Cultura, en el año 2014 crea el proyecto con el principal objetivo de recuperar un espacio de uso público, ubicado en la localidad de El Carmen en la comuna de Las Cabras, con la finalidad de transformarlo en un parque ecológico, que promueva la gestión de residuos y el cuidado del ecosistema vinculado al Río Cachapoal.
38	Localidad de Coya, Comuna de Machalí, Región de O'Higgins	Declaratoria del campamento Coya como Monumento Nacional en la categoría de Zona Típica y Pintoresca	El objetivo principal de este proyecto es convertir al campamento Coya en zona típica y pintoresca. Ello implicó la elaboración de tres estudios en torno a los valores del polígono de declaratoria, y un apartado con lineamientos orientadores para el propietario en torno a su futura gestión.
39	Localidad de Pangal, Comuna de Machalí, Región de O'Higgins	Declaración de monumento histórico acueducto de Pangal	La iniciativa surge como necesidad de estudiar desde la ingeniería el acueducto de Pangal, además de velar por su conservación para el uso de las instalaciones industriales que pudieran generar energía en el territorio, y a su vez promoverlo como monumento histórico.
40	Comuna de La Estrella, Región de O'Higgins	Desarrollo local participativo	Este proyecto buscó desarrollar un proceso participativo de la ciudadanía con ayuda de actores públicos y privados, tanto en el plano económico y social como en el medioambiental.  Se fundamenta, en primer lugar, con la creación de una organización conformada por dirigentes sociales, profesionales y dirigentes políticos locales, incluyendo más tarde a participantes de localidades vecinas, quienes luchan por el equilibrio medio ambiental de la comuna.

N°	Comuna / Región	Experiencia	Síntesis
41	Comuna de Navidad, Región de O'Higgins	Difusión de prácticas sustentables de residuos sólidos domiciliarios en la Localidad de Rapel	El objetivo principal de esta acción fue sensibilizar y difundir el conflicto con la basura, la desvalorización de los recursos naturales y las alternativas de reducción, reutilización y reciclaje a la comunidad y población flotante. Lo anterior debido a que la Comuna de Navidad es la más aislada de la región y sus localidades se encuentran escasamente conectadas, el servicio recolector de residuos sólidos domiciliarios no da abasto, generando acumulación de estos en distintos puntos de conflicto.
42	Comuna de Coltauco, Región de O'Higgins	Trabajando en comunidad por la gestión de residuos orgánicos domiciliarios en la zona urbana y rural de la comuna de Coltauco	Organizado por la Unión Comunal de Juntas de Vecinos de Coltauco, en marzo del 2014 comienza el proyecto con la participación de otras organizaciones con el objetivo principal de implementar un sistema de gestión de residuos a nivel local enfocado en la separación y reutilización de residuos orgánicos para el beneficio de la población en una zona urbana y rural de la comuna de Coltauco.
43	Comuna de Machalí, Región de O'Higgins	Gestión Sustentable de Residuos y Territorio para la cuenca del río Pangal	El principal objetivo de esta acción organizada por Konna Kuyén que comenzó en marzo de 2014, fue desarrollar e implementar un sistema de gestión sobre el manejo de los residuos y de información ambiental, como una acción integradora de los diversos agentes que intervienen en este territorio, con el fin de consensuar una gestión coordinada y eficaz, disminuyendo la contaminación, aumentando la conciencia ambiental y valorización de la biodiversidad por parte de los visitantes de este territorio cordillero.
44	Comuna de Olivar, Región de O'Higgins	Iluminemos la conciencia medioambiental con itinerancia	El proyecto consistió en implementar a partir de un container habilitado, una oficina móvil con energía solar fotovoltaica, que la proveerá de energía eléctrica, de manera que todas las actividades asociadas puedan ser desarrolladas desde esa oficina. Dentro de estas actividades estuvieron consideradas charlas de sensibilización y promoción de eficiencia energética, jornadas recreativas y educativas que involucraron a la comunidad en general y que permitieron promover el uso de energías renovables, no convencionales, conciencia y cultura medio ambiental.
45	Comuna de Rancagua, Región de O'Higgins	Organización entre Villas Galilea de Rancagua	Proceso de articulación entre las juntas de vecinos de Villas Galilea A, B, C, D Y E de Rancagua en busca de proyectos y demandas colectivas. Los proyectos han ido en beneficio directo de la comunidad y se llevan a cabo a través de reuniones entre las directivas de estas. La demanda en este caso es en contra de la constructora Galilea por la mala calidad de las casas realizadas que no solo ha tocado a estas villas, ya que existen más demandas contra la misma constructora, esto ha permitido una unión más firme entre estas villas con un mismo problema.

N°	Comuna / Región	Experiencia	Síntesis
46	Comuna de Pichilemu, Región de O'Higgins	Pichilemu Crece con una Ciudadanía Ambientalmente Responsable	Este proyecto buscó principalmente generar espacios para el intercambio de experiencias entre los integrantes de la Red Ambiental de Pichilemu (RAP), a través de actividades destinadas a promover la sensibilización, educación y participación de los vecinos de las nuevas villas de Pichilemu y fortalecer el accionar de la RAP.
47	Comuna de San Vicente de Tagua Tagua, Región de O'Higgins	Quebrada Rucahue: una Microreserva de la Biodiversidad para la Comuna de San Vicente	El proyecto consistió en la recuperación y protección de la Quebrada Rucahue, presentándola como una micro reserva de la naturaleza para la localidad de Pueblo de Indios y la comuna de San Vicente.
48	Comuna de Codegua, Región de O'Higgins	Reclamo por ruido de autódromo	La acción cometida fue realizada por motivo de la apertura del autódromo de Codegua, el cual acabo con el ambiente acústico de una zona residencial. Todo comenzó en abril de 2014 cuando el autódromo abrió sus puertas y donde luego de un mes los vecinos del lugar presentaron acciones legales a través de la Superintendencia del Medio Ambiente, las cuales fueron acogidas. Para cumplir su objetivo utilizaron a los medios de comunicación para difundir la situación ya que las medidas de "barreras acústicas" puestas por el autódromo no solucionaron el problema a cabalidad y los ruidos persistían en el lugar.
49	Comuna de San Fernando, Región de O'Higgins	Red ciudadana para la protección del río Tinguiririca	Organizada por la Corporación de Desarrollo Rural Colchagua, comenzando en abril de 2014 con el objetivo principal coordinar el trabajo entre organizaciones para la protección el recurso hídrico y el manejo sustentable del lecho del río y sus riberas, además de difundir este trabajo, hacer conciencia y fomentar la participación ciudadana.
50	Comuna de Santa Cruz, Región de O'Higgins	Formar redes ambientales entre la comunidad preescolar en Santa Cruz	El principal objetivo de esta acción organizada por el Centro de Padres y Apoderados El Nido, e iniciada en marzo de 2014, fue entregar las herramientas a la comunidad preescolar para fortalecer las redes de la cultura medio ambiental. Todo esto debido a la de falta compromiso con acciones ambientales por parte de establecimientos, y a la débil formación del área en el nivel preescolar.
51	Comuna de Chépica, Región de O'Higgins	Ruta de puntos limpios	Creado por la Junta de Vecinos Población Luis Cruz Martínez e iniciado en marzo de 2014 con el apoyo de algunas juntas de vecinos del sector, el objetivo principal de esta acción fue incorporar en la mentalidad de la comunidad chepicana el hábito de reciclar, debido a la gran cantidad de basura que existía en el sector, y la aparición de micro basurales, además del desaprovechamiento que se tenía de objetos reutilizables.

N°	Comuna / Región	Experiencia	Síntesis
52	Comuna de Rancagua, Región de O'Higgins	Súper Verdes	"Súper Verdes" es un portal de educación ambiental destinado a la comunidad y los estudiantes que a través de entretenidos videos aborda temáticas relacionadas con: cambio climático, biodiversidad, gestión de residuos y calidad del aire. La idea del proyecto es rescatar iniciativas locales que promuevan una sociedad civil empoderada y comprometida con la construcción de una región sustentable.
53	Comuna de Doñihue, Región de O'Higgins	Un pulmón verde para Doñihue	El proyecto buscó forestar y reforestar la comuna de Doñihue, tanto urbana como rural, para restaurar la biodiversidad perdida y volver a vincular a los habitantes de esta comuna con su entorno y la naturaleza que los rodea. Esta vinculación se realizó por medio de charlas, talleres informativos, además de la producción y distribución de especies de árboles nativos.
54	Comuna de Rancagua, Región de O'Higgins	Valoramos la biodiversidad creando un espacio natural de aprendizaje ambiental	Es un proyecto que invita a todas las escuelas de la región, a apreciar y valorar el entorno a través de actividades de educación ambiental. Esto permitió recuperar espacios subvalorados y transformarlos en áreas verdes, logrando a través de la construcción del biotopo, asentar un ecosistema lleno de vida, que contribuye a la creación, reconocimiento, valoración de la biodiversidad de ecosistemas naturales.
55	Comuna de Rancagua, Región de O'Higgins	Junta de Vecinos Isabel Riquelme contra la delincuencia	Debido a un aumento de los delitos en el sector, durante el mes de agosto de 2015, los vecinos se vieron en la necesidad de organizarse. Acudieron a las autoridades buscando asesoría para que los propios habitantes se organicen y cuiden el sector, ya que tanto la presencia de Carabineros como el Plan Cuadrante eran insuficientes.
56	Comuna de Chanco, Región del Maule	Acción Ciudadana Chanco	En el año 2009 se crea la Acción Ciudadana Chanco para contrarrestar a Termoeléctrica los Robles, para ello, comenzaron a contactar profesionales de distintas áreas para recabar más información y comenzar a hacer oposición a la empresa.  Como una de las primeras medidas, presentaron cien observaciones de orden técnico al proyecto, ayudados por varios profesionales.
57	Comuna de Pelarco, Región del Maule	Agricultores por el Agua	En el año 2014 se constituye la organización Agricultores por el Agua, cuya misión central tendrá que ver con que los agricultores agrupados en las comunidades de agua del sector tengan incidencia en la toma de decisiones de la zona, además de hacer viable su comunidad de agua, en tanto la gente no se encuentra empoderada en su calidad de agricultores.

<b>N°</b>	<b>Comuna / Región</b>	<b>Experiencia</b>	<b>Síntesis</b>
58	Comuna de Curicó, Región del Maule	Agrupación Curicó Ecológico	En diciembre de 2013 se crea la Agrupación Curicó Ecológico con la misión de promulgar el cuidado y la conservación del medioambiente en general. Para generar conciencia en esta línea han realizado diversas intervenciones ciudadanas: ferias, plantaciones de árboles en la comuna, cursos de reciclaje, pero principalmente han trabajado en la realización de eco charlas.
59	Comuna de Constitución, Región del Maule	Agrupación Defensa y Conservación Maule Mataquito	En el año 2013 se funda Agrupación Defensa y Conservación Maule-Mataquito en respuesta a la amenaza del proyecto de extracción de minería de hierro en las dunas de Putú, por parte de la transnacional Southamerican Iron & Steel. La resolución transitoria del conflicto dado por el fallo de la Corte Suprema de Justicia, provocó una reorientación de las acciones, las cuales hoy van directamente enfocadas a la conservación patrimonial como motor socio ambiental y económico para el buen vivir de la comunidad.
60	Comuna de Péncahue, Región del Maule	Almacenamiento y purificación de aguas de quebradas para el consumo	El proyecto se gesta desde marzo de 2009 hasta diciembre del mismo año. Su objetivo central estuvo centrado en la construcción de un estanque acumulador de agua de 90 m <sup>3</sup> en hormigón armado, para purificar el agua y cambio de cañería plástica existente por otra de PVC. Así se evita el derrame de agua que inundaba las casas y que disminuye los estándares de consumo de agua, debido al mal estado de la cañería.
61	Comuna de Sagrada Familia, Región del Maule	Asociación de Emprendedores de la Cuenca del Mataquito	Asociación constituida por un grupo de personas (80% mujeres) de la comuna de Sagrada Familia, que desarrollan una serie de actividades productivas, desde confección de artesanías a productos agrícolas. Algunos de sus miembros viven de lo que producen y otros son productores ocasionales. La organización tiene por objetivo encontrar oportunidades de negocios para los socios(as) y sus respectivas actividades productivas en la región y a nivel nacional.
62	Comuna de Linares, Región del Maule	Aula etnomágica: educando para el cuidado del medioambiente y el conocimiento del bosque maulino	En marzo de 2015 se comienza a implementar el proyecto, el objetivo principal era habilitar un espacio físico para la realización de iniciativas ambientales y de protección de la biodiversidad que fortalecieran la relación entre comunidad y escuela, fomentando una conservación participativa y educacional. Además, se buscó el acercamiento intercultural a través de la valorización etnobotánica y el rescate lingüístico mapuche de la flora y fauna del sitio prioritario Altos de Achibueno, que estuvo orientado en la valorización y sustentabilidad del sitio.

N°	Comuna / Región	Experiencia	Síntesis
63	Comuna de Linares, Región del Maule	Bio Región	Esta organización se generó con el respaldo del Instituto de Permacultura, que es una instancia nacional que engloba y asiste a distintas bio regiones. La iniciativa busca generar redes de sustentabilidad, visibilizando a los actores que trabajan en estas líneas, para así generar un trabajo colaborativo para la producción de alimentos limpios, construcción de casas que vayan en concordancia con los materiales naturales y como así también fortalecer las relaciones humanas basadas en el respeto, en el cuidado y en la educación.
64	Comuna de Romeral Región del Maule	Comité de Adelanto Los Queñes	En 2004 se crea el Comité de Adelanto Los Queñes. Una de sus finalidades es la búsqueda de información para la concientización de la comunidad, y que sean actores activos en la toma de decisiones sobre su territorio en el área medio ambiental.
65	Comuna de Teno, Región del Maule	Comité Medioambiental de Teno	En julio de 2013 se crea el Comité Medioambiental de Teno que deviene de la Unión Comunal Teno. Este Comité tiene como finalidad combatir la contaminación a partir de procesos formativos y de difusión comunicacional.
66	Comuna de Talca, Región del Maule	Conciencia Climática: ver para creer, aprender para actuar	El principal objetivo del proyecto fue educar y sensibilizar a nivel comunal y regional sobre el cambio climático, para que las personas conocieran las consecuencias a nivel nacional y mundial, para luego promover acciones concretas para mitigar el fenómeno.
67	Comuna de Molina, Región del Maule	Consejo Ecológico comunal de Molina	En 2006 se reactiva el Consejo Ecológico comunal de Molina, quienes tienen una vocación ambiental, y que se orientan básicamente a tres aspectos: educación, protección y denuncia.
68	Comuna de Cauquenes, Región del Maule	Consejo Vecinal de Desarrollo del Barrio Estación	En el año 2011 se crea la Mesa Territorial Barrio Estación para realizar acciones en concreto, es decir, el mejoramiento del sector en temas viales o de infraestructura, así como actividades que tengan que ver con aspectos medio ambientales y sociales. También se busca fomentar un sentimiento de pertenencia y la creación de una identidad común como Barrio Estación.
69	Comuna de Talca, Región del Maule	Corporación Monumento Histórico Mercado Central de Talca	La Corporación surge en el año 1998, luego de que el Mercado Central de Talca fuera reconocido como Monumento Histórico de la comuna de Talca. Integrado por el sindicato de locatarios que trabajan en él, durante 17 años ha enfocado su trabajo y lucha por la restauración y reconstrucción del Mercado, el cual ha sido afectado por dos incendios (años 2000 y 2014) y un terremoto (2010), en la búsqueda de rescatar la historia y el patrimonio, a través del respeto y mantención de la venta económica minorista tradicional.

N°	Comuna / Región	Experiencia	Síntesis
70	Comuna de Linares, Región del Maule	Dotación de agua caliente a través de instalación de paneles solares	En mayo del 2009 se levanta el proyecto “Dotación de agua caliente a través de instalación de paneles solares”. El principal objetivo del proyecto fue dotar de agua caliente a la Escuela Pedro Aguirre, a través de la instalación de paneles solares que prestaran beneficio a la comunidad educativa.
71	Comuna de Pencahue, Región del Maule	Elaboración de abono orgánico a partir de residuos de la poda de árboles	La experiencia colectiva se gesta en el 2009, teniendo como principal objetivo, generar abono orgánico a partir de residuos de la poda de árboles, con el fin de ser usado en los huertos y en el mejoramiento de los suelos de los integrantes de la agrupación y la comunidad. También estuvo entre sus lineamientos, generar entre los socios del Huerto de la Esperanza y la gente de la localidad de Batuco la costumbre de reciclar los residuos de sus podas para el mejoramiento de las tierras, y con esto la calidad sus productos.
72	Comuna de Talca, Región del Maule	Feria “Artes y Autogestión”	Desde noviembre de 2014 se comienzan a gestar ferias de autogestión que buscan agrupar diferentes disciplinas artísticas, además de tener como objetivo principal el empoderamiento de espacios públicos por parte de actores de la sociedad civil. La feria “Artes y Autogestión” se realiza en plaza las Heras.
73	Comuna de Pencahue, Región del Maule	Innovación Radial de Difusión sobre temáticas ambientales	La idea central del proyecto fue combatir las problemáticas ambientales por medio de la difusión radial de programas que permitieran aumentar la conciencia ambiental en los habitantes del sector y sus alrededores, con la idea de que las locuciones radiales fueran emitidas por los propios estudiantes llegando a sus familias, vecinos y niños que aún no comenzaban su vida escolar, esto permitiría además, el desarrollo de nuevas técnicas ambientales en la educación formal de los niños de la Localidad de Cancha de Quillay esperando resultados de crecimiento personal, cultural, ambiental, educativo y social.
74	Comuna de Curicó, Región del Maule	Mesa de mujeres Tekufenn	En el año 2011 se conforma la Mesa de mujeres Tekufenn. Dentro de sus actividades se han realizado distintas acciones conjuntas con organizaciones de carácter social y civil. Además de actividades enfocadas a las mujeres temporeras de la comuna.  Se han realizado marchas en colegios, como así también con distintas agrupaciones de mujeres de la comuna promoviendo los derechos de la mujer, actividades conmemorativas para el día de la no violencia y actividades para el día de la mujer.

N°	Comuna / Región	Experiencia	Síntesis
75	Comuna de Talca, Región del Maule	Mesa Territorial Las Américas/Doña Rosa	Constituye una instancia de construcción de identidad de un territorio conformado por las Villas Las Américas y Doña Rosa. Con el apoyo inicial de ONG Surmaule, Corporación SUR y la Universidad Católica del Maule, se conforma la Mesa con el propósito de observar las potencialidades y atender las problemáticas del sector. Esto se plasma en un diagnóstico socio urbano que se presenta a las autoridades, con el fin de gestionar en conjunto distintas soluciones a las problemáticas territoriales.
76	Comuna de Chanco, Región del Maule	Movimiento Acción Ciudadana pro defensa del Maule costero	En 2007 se conforma el Movimiento, teniendo como objetivo evitar la construcción de la termoeléctrica de carbón, que se quería ubicar cerca del Río Santa Ana.
77	Comuna de San Clemente, Región del Maule	Movimiento Los Cóndores	En el año 2011 se levanta el Movimiento Los Cóndores, cuya finalidad era oponerse a proyectos de instalación de centrales hidroeléctricas en la zona, porque afectan las cuencas de la región, como así también oponerse a proyectos que en general van en desmedro de los recursos naturales. Específicamente, en el caso del agua, pues cuando las hidroeléctricas se instalan, afectan el curso natural de los ríos.
78	Comuna de Parral, Región del Maule	Movimiento Salvemos Bullileo	En 2012 surge el Movimiento Salvemos Bullileo. La primera línea de trabajo de este movimiento tenía que ver con contrarrestar el proyecto de una central hidroeléctrica en Bullileo, en se verían afectadas varias comunas. En la actualidad este movimiento lucha por proteger el equilibrio medio ambiental de la comuna.
79	Comuna de Linares, Región del Maule	Pequeños guías de la Naturaleza: Turismo y Ciencia de la mano con la biología de la conservación	En marzo de 2011 se gesta el proyecto: "Pequeños guías de la naturaleza: turismo y ciencia de la mano con la biología de la conservación", proyecto que estuvo orientado a estimular la valorización ecológica de la naturaleza en estudiantes escolares, además fortalecer la relación entre comunidad y escuela, realizando actividades de educación ambiental. De igual forma buscó el desarrollo turístico sustentable del sitio prioritario Altos de Achibueno, compatible con la conservación de la biodiversidad.
80	Comuna de Talca, Región del Maule	Periódico "Las Crónicas del Abate"	Periódico de edición mensual para toda la comuna, impulsado por la Junta de Vecinos Sector 1 Costanera "Nueva Abate Molina," que surge de la omisión de información de importancia para los vecinos y que además, no es entregada de forma expedita a las juntas de vecinos. Su objetivo es aportar al mejoramiento de la calidad de vida de los vecinos, entregándoles información sobre proyectos del Estado (programas de desarrollo, mejoramiento, proyectos gubernamentales), información útil y de primera fuente.



N°	Comuna / Región	Experiencia	Síntesis
81	Comuna de Pencahue, Región del Maule	Ramal sin basura	La acción comprende un proyecto financiado por el Fondo de Protección Ambiental, que busca hacer responsable a cada persona, núcleo familiar y como comunidad organizada, para contribuir a resolver un problema común, cual es, entregar en forma adecuada (clasificada) los residuos domiciliarios.
82	Comuna de Curepto, Región del Maule	Rapilermo Centro construye participativamente cocinas mejoradas	La idea central del proyecto fue el uso eficiente del consumo de leña mediante la construcción de una cocina artesanal mejorada con doble cámara, hecha con materiales disponibles en sector (adobe). Se aprovecha así la energía y se reduce la emisión de gases. En la localidad, la leña en los hogares se consumía del modo tradicional, es decir a fuego abierto, perdiéndose energía. Situación que a su vez, -como en un círculo vicioso- generaba mayor uso y consumo del recurso.
83	Comuna de Curicó, Región del Maule	Red Ambiental del Mataquito	El año 2011 se levanta la Red Ambiental del Mataquito, cuyo objetivo era generar conocimiento de casos territoriales proporcionados por actores relevantes. Igualmente se realizó un levantamiento inicial de la información en materia ambiental. Se trabajó con Unión Comunal de Juntas de Vecinos de Teno, el Consejo Ecológico de Molina, la Junta de Vecinos de Los Queñes.
84	Comuna de Colbún, Región del Maule	Red Ecológica Comunitaria de Colbún	La acción, impulsada por la Unión Comunal de Juntas de Vecinos de Colbún, contempla objetivos que tienen como fin común la creación de una red ecológica comunal, en torno a diversas formas prácticas de protección del medioambiente, sustentables en el tiempo. Integra a seis comunidades de la comuna de Colbún, con quienes se comparte y entrega conocimientos sobre el reciclaje de basura inorgánica y su reutilización, a través de objetos estéticos de uso cotidiano, comprender el manejo de cultivos ecológicos y de las energías renovables no convencionales. También considera iniciativas de educación ambiental abiertas a la comunidad.
85	Comuna de Talca, Región del Maule	Mesa Territorial Unidad Vecinal 46	La Mesa Territorial de la Unidad Vecinal N° 46 constituye un espacio de coordinación ciudadana para promover el desarrollo urbano y social del territorio, cuyo objetivo es incidir en el mejoramiento de la calidad de vida del sector en los siguientes aspectos: la vida comunitaria y las comunicaciones, economía territorial, acceso al ocio, recreación y deporte, estándar y belleza urbana, conectividad, transporte, servicios y medioambiente y seguridad, con definición de estrategias y metas a corto, mediano y largo plazo en cada área. Lo anterior se logra a través de la articulación con el sector público a quien se le da a conocer el diagnóstico socio urbano, insumo que sirve para dar visualizar las problemáticas territoriales y proyectar las soluciones.

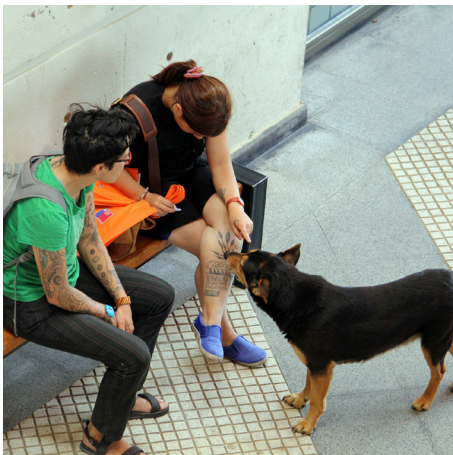
N°	Comuna / Región	Experiencia	Síntesis
86	Comuna de Talca, Región del Maule	Mesa Territorial Faustino González (Territorio 5)	La Mesa Territorial está conformada por varias villas contiguas del sector norte de Talca, y surge junto a la Mesa del Territorio Las Américas/Doña Rosa el año 2014. Su objetivo es que la propia comunidad, vecinos, vecinas y las instituciones que existen en el sector, aborden las problemáticas socio urbanas de su territorio. Entre abril y mayo de 2014, en base a varias técnicas, entre ellas los mapeos comunitarios, la comunidad preparó un diagnóstico, luego elaboró un plan de acción comunitario y en agosto 2014, ya conformada la propia Mesa Territorial, estableció una Mesa de Trabajo con las autoridades comunales y regionales, habiendo obtenido importantes compromisos, como la construcción de un parque de 11.000 metros cuadrados en 2016, entre muchos otros. El proceso ha tenido y tiene una amplia difusión en la prensa regional, y se vincula con las otras dos mesas territoriales que existen en el sector norte de la ciudad: Américas/Doña Rosa y Unidad Vecinal 46.

---

**ANEXO Galería de imágenes**









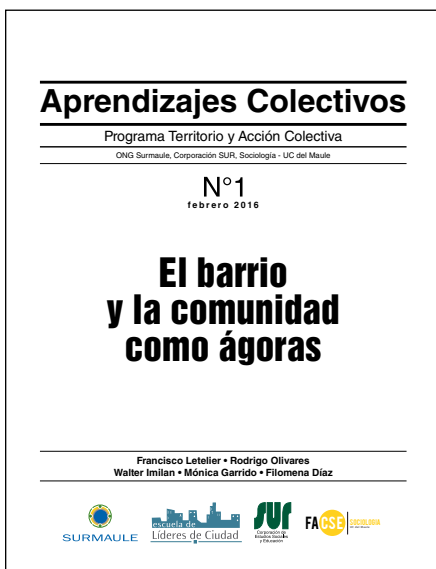






*Serie*  
Aprendizajes Colectivos

Números anteriores



---

# Aprendizajes Colectivos

---

Programa Territorio y Acción Colectiva

---

ONG Surmaule, Corporación SUR, Sociología - UC del Maule

---